

الجمهورية التونسية

---*---

وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية

الإدارة العامة للتخطيط والتعاون وتكوين الإطارات

مخطط التكوين

بعنوان سنة 2018

ديسمبر 2017

محتوى المخطط

- 3 1. معطيات إحصائية حول الإنجاز الفعلي لبرنامج التكوين بالوزارة
 - 4 2. معطيات إحصائية حول الموارد البشرية
 - 5 3. حاجيات التكوين
 - 20 4. الإعتمادات المخصصة للتكوين
 - 21 5. البرنامج السنوي للتكوين
- 1-5 محور الإدارة الإلكترونية و الإعلامية المتخصصة
2-5 محور تعميم نظام الجودة و العمل الإداري بالمصالح العمومية
3-5 محور النهوض بالموارد البشرية
4-5 محور الصفقات و المحاسبة العمومية
5-5 المواضيع الفنية على مستوى الهياكل الخصوصية والإدارات بالوزارة
6-5 محور ميزانية الدولة
7-5 محاور خاصة بالإدارة العامة للجسور والطرق
8-5 مقترحات الإدارات الجهوية في ميدان التكوين
9-5 التكوين المستمر
10-5 محور الرسكلة
- 45 6. التعاون الدولي
 - 46 7. الأيام الدراسية والملتقيات
 8. مخطط التكوين الخاص بمركز التجارب وتقنيات البناء
 9. مخطط التكوين الخاص بوكالة التعمير لتونس الكبرى

المسؤول عن متابعة وإنجاز المخطط

*الاسم واللقب : منانة زدام حفناوي

*الخطة الوظيفية أو الرتبة : المديرية العامة للتخطيط والتعاون وتكوين الإطار

*الهاتف : 71.846.489 *الفاكس : 71.788742

*البريد الإلكتروني : manana.hafnaoui @ mehat.gov.tn

1. معطيات إحصائية حول الإنجاز الفعلي لبرنامج التكوين بالوزارة

2017													2016													
د 270.000,000													د 270.000,000													جملة الإعتمادات المخصصة للتكوين
د 279.987,032 (*)													د 242.595,726													النفقات الفعلية
% 103,7													% 89,85													نسبة استهلاك الإعتمادات المخصصة للتكوين
د 91401000,000													د 86445689,000													كتلة الأجور
% 0,29													% 0,31													نسبة جملة الإعتمادات المخصصة للتكوين من كتلة الأجور
عملة	د	ج	ب	أ3	أ2	أ1	عملة	د	ج	ب	أ3	أ2	أ1	عدد الأعوان المستفيدين من أنشطة التكوين حسب الصنف												
	589			1135	579	1390	-	-	-	349	1094	418	1054													
إناث			ذكور				إناث			ذكور				عدد الأعوان المستفيدين من أنشطة التكوين حسب الجنس												
1528			2165				1123			1792																
ضيوف (**)		الجهوي		المركزي			ضيوف (**)		الجهوي		المركزي			عدد الأعوان المستفيدين من أنشطة التكوين حسب التوزيع الجغرافي												
700		1907		1786			579		1553		1362															
د 15,5 = 15 ساعة و30د (ما يعادل يومين ونصف يوم تكوين)						د 11,71 = 11 ساعة و42د (ما يعادل يومي تكوين)						معدل ساعات التكوين بالنسبة للفرد الواحد														
د 75,816						د 83,223						معدل كلفة التكوين للفرد الواحد														

(*) تم تخصيص اعتمادات إضافية لتغطية بقية النفقات.

(**) ضيوف : مشاركون من هياكل أخرى تتم دعوتهم في بعض الندوات والملتقيات التي تنظمها الوزارة بصفة تشاركية على المستويين المركزي والجهوي لمزيد انتفاع إطارات الوزارة بالخبرات والتجارب. ولم يقع أخذهم بعين الاعتبار عند احتساب معدل الكلفة للفرد الواحد.

2 . معطيات إحصائية حول الموارد البشرية (أكتوبر 2017)

الصف	العدد الجمالي	ذكور	إناث	39-20	60-40	مصالح مركزية	مصالح جهوية
أ1	758	505	253	284	474	328	430
أ2	423	322	101	79	344	92	331
أ3	966	663	303	490	476	204	762
ب	372	184	188	41	331	105	267
ج	178	108	70	57	121	33	145
د	56	50	6	18	38	4	52
الجملة(1)							
الأعوان الوقتيون	44	11	33	43	1	0	44
الأعوان المتعاقدون	51	14	37	42	9	1	50
العملة	14	9	5	12	2	1	13
	44	26	18	10	34	3	41
العملة	2197	1883	314	430	1767	341	1856
أصناف أخرى	9	1	8	2	7	2	7
الجملة(2)							
المجموع العام	5112	3776	1336	1508	3604	1114	3998
حسب الخطط الوظيفية للإدارة المركزية							
مدير عام (بما في ذلك الدرجة الإستثنائية)	30	25	5	0	30	16	14
مدير (بما في ذلك الدرجة الإستثنائية)	84	59	25	1	83	57	27
كاهية مدير (بما في ذلك الدرجة الإستثنائية)	153	108	45	29	124	88	65
رئيس مصلحة (بما في ذلك الدرجة الإستثنائية)	270	173	97	129	141	114	153
المجموع :	537	365	172	159	378	275	259

3- حاجيات التكوين

1-3 محور الإدارة الإلكترونية والإعلامية المتخصصة :

الجمهور المستهدف	حاجيات التكوين		الهيكل
	الموضوع	المجال	
إطارات وتقنيين من الوزارة	التمكن من منظومة التراسل الإلكتروني : Lotus	التقنيات الحديثة للإعلامية والاتصال	الإدارة العامة للتخطيط والتعاون وتكوين الأطارات
	التكوين في منظومة "AUTOCAD niv1,2,3D"		
	منظومة التصرف في المشاريع (MSproject)		
	التكوين في منظومة Excel (Niveau 1, 2)		
	التكوين في منظومة Word (Niveau 1, 2)		
	التكوين في منظومة Power Point		
	التكوين في منظومة "Photoshop"		
	التكوين في منظومة "Illustrator"		
إطارات من الوزارة على المستوى المركزي والجهوي	التصرف في الوثائق الإلكترونية والأرشفة الإلكترونية	التوثيق والأرشيف	
إطارات من الإدارة العامة للتهيئة الترابية	برمجية " Oracle11 " مستوى أساسي	الإعلامية المتخصصة	الإدارة العامة للتهيئة الترابية
مهندسون وتقنيون من إدارة المياه العمرانية	التكوين في منظومة " Autocad " (Niveau 2 et 3D).	المياه العمرانية	إدارة المياه العمرانية
	التكوين في منظومة "Arc Gis"		
	التكوين في منظومة Arche/Robot (logiciel)		
	التكوين في منظومة " COVADIS "		
	التكوين في منظومة " SWMM "		
إطارات من الوزارة على المستوى المركزي والجهوي	التكوين في منظومة " HECRAS "		
	التكوين في منظومة " Global mapper "		

3- حاجيات التكوين

1-3 محور الإدارة الإلكترونية والإعلامية المتخصصة :

الجمهور المستهدف	حاجيات التكوين		الهيكل
	الموضوع	المجال	
مهندسون ومهندسون معماريون وتقنيون على المستوى المركزي والجهوي	التكوين في مجال الإعلامية المختصة Logiciel : Revit	الإعلامية المتخصصة	الإدارة العامة للبنى التحتية المدنية
	-HAP, logiciel de calcul de climatisation		
	التكوين في منظومة : "Arche "		
	التكوين في منظومة : "Autocad 3D "		
	التكوين في منظومة : "EFFEL "		
	Programmes de conception architecturale 3D (Sketchup, ...)		
إطارات وتقنيي الوحدة	التكوين في منظومة : " Access "	الإعلامية المتخصصة	وحدة التصرف حسب الأهداف لإنجاز البرنامج الخاصي للسكن الإجتماعي
	التكوين في منظومة : " Power Point "		
	التكوين في منظومة : " Lotus "		
	التكوين في منظومة : " B.I.M " Revit "		
إطارات من إدارة البحث والتنظيم والإعلامية	Framework Symphony2	الإعلامية المتخصصة	إدارة البحث و التنظيم و الإعلامية
	GLPI : Gestion du Parc Informatique et Service Desk		
	J2EE (Framework Spring)		
	Virtualisation avec Vmware Vsphere5		
	Logiciel « After Effect »		
	Formation ITILV3 (information Technology infrastructure library)		
	Développement WEB AVEC Python/Django		
إطارات وأعاون الإدارة العامة للجسور والطرق	التكوين في منظومة : " Primavera P6 "	الإعلامية المتخصصة	الإدارة العامة للجسور والطرق
	التكوين في منظومة : " Alize "		
	التكوين في منظومة : " Robot Millenium "		
	التكوين في منظومة : " Girabase "		
	التكوين في منظومة : " Octave "		
	التكوين في منظومة : " Micro piste "		

3- حاجيات التكوين

1-3 محور الإدارة الإلكترونية و الإعلامية المتخصصة :

الجمهور المستهدف	حاجيات التكوين		الهيكل
	الموضوع	المجال	
إطارات من الإدارات المركزية والجهوية	إستغلال منظومة المتصرف في الأرشيف الوسيط	التوثيق والأرشيف	الإدارة العامة للمصالح المشتركة
إطارات صنف أ2 وأ3 من الإدارة العامة للمصالح المشتركة	Gestion des connaissances et de l'information : étude approfondie des fonctions des services d'archives ; des bibliothèques et autres centres d'information	الشؤون الإدارية	
إطارات صنف أ2 وأ3 من الإدارة العامة للمصالح المشتركة	منظومة "Ges parc"	الشؤون الإدارية والمالية	
إطارات وأعوان صنف أ1 وأ2 وب من الإدارة العامة للمصالح المشتركة	منظومة "مخزون"		
إطارات من الإدارة العامة للمصالح المشتركة	منظومة : " منقولات"		
إطارات وأعوان مكلفين بالمحاسبة بالإدارات الجهوية	منظومة التصرف في المنح الظرفية عبر مركز الخدمات والطباعة عن بعد		
الإدارات المركزية والجهوية	منظومة " SYGEC " : التصرف في المراسلات بمكتب الضبط		
إطارات من الإدارة العامة للمصالح المشتركة	Autocad 2D / 3D	الإعلامية	

3- حاجات التكوين

2-3 محور تعميم نظام الجودة والعمل الإداري بالمصالح العمومية :

الجمهور المستهدف	حاجيات التكوين		الهيكل
	الموضوع	المجال	
إطارات وأعوان من الإدارات المركزية والجهوية	مرجعية " ISO 9001-2015 " ومتطلباتها.	إرساء نظام الجودة بالإدارة العمومية	الإدارة العامة للتخطيط والتعاون وتكوين الإطارات
	تأمين بيئة العمل : السلامة والصحة المهنية والنفسية للموارد البشرية.		
	تبسيط الإجراءات ونجاعة وجودة العمل الإداري.		
	تكوين المدققين الداخليين في مجال الجودة.		
	هندسة التكوين		
	الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص والالتزامات		
	التصرف في عطل المرض طويل الأمد (الإطار القانوني والترتيبي والإجراءات المعمول بها)		
	تطوير مهارات الاستقبال والتواصل بالمصالح العمومية		
	كيفية إكتساب تقنيات التفاوض والنجاعة فيها.		
	إدارة المشاريع		
علامة الاستقبال صلب المصالح العمومية "مرحبا"			
إطارات وأعوان من الإدارات المركزية والجهوية	الحوكمة الرشيدة وسبل ترسيخها في المنظومة الإدارية التونسية .	مجالات الحوكمة	
	المرجعية الوطنية للحوكمة (RNGT)		
	الحوكمة وآليات تعزيز النزاهة والوقاية من الفساد		
	حوكمة التصرف في ملك الدولة العمومي للطرق وحمايته		
	حوكمة المؤسسات والمنشآت العمومية		
	حوكمة التصرف في المنظومات الإعلامية		
	حوكمة إنجاز البنية التحتية :الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص مثال.		
	حوكمة الشراءات العمومية		
	الرقابة المالية والإدارية		

3- حاجيات التكوين

2-3 محور تعميم نظام الجودة والعمل الإداري بالمصالح العمومية :

الجمهور المستهدف	حاجيات التكوين		الهيكل
	الموضوع	المجال	
إطارات وأعوان من الإدارات المركزية والجهوية	التعاون الدولي : المفاهيم، مجالاته وأهميته من النواحي السياسية والإقتصادية والإجتماعية، السياسات المعتمدة والهيكل المعنية	التعاون الدولي	الإدارة العامة للتخطيط والتعاون وتكوين الإطارات (تابع)
	آليات التعاون المالي (ضمن التعاون الدولي)		
	إتفاقية التعاون وترتيب النصوص القانونية	المفاوضات مع المؤسسات المالية	
	آليات وطرق التفاوض مع المؤسسات المالية		
إطارات وأعوان من الإدارات والمصالح الإدارية والمالية المركزية و الجهوية.	جودة التشريعات : تقنيات إعداد وتحرير النصوص القانونية	القيادة الإدارية	
	إدارة الإجتماعات وبناء وقيادة فرق العمل		
	قانون النفاذ إلى المعلومة		
	تحليل المشكلات واتخاذ القرارات		
	التصرف الناجع في الوقت والأولويات		
	تقنيات التواصل		
	التعامل مع الضغوطات في العمل		
	التخطيط الإستراتيجي		
إطارات من الإدارات المركزية والجهوية	إنجاز الأقساط الفنية والتحكم في الجودة في ميدان البناء.	الجودة في البناء	الإدارة العامة للبنى التحتية المدنية
إطارات من الإدارات المركزية والجهوية	تسيير مصالح الأرشيف : مبادئ التسيير والخصائص المهنية للمسؤول عن الأرشيف.	التصرف في الأرشيف	الإدارة العامة للمصالح المشتركة
	كيفية إجراء تدقيق في الأرشيف (داخلي/خارجي) : التمشي والآليات		
إطارات من الإدارات المركزية والجهوية	القيادة الإدارية : تقنيات تعبئة وتحفيز الموظفين	القيادة الإدارية	الإدارة العامة للتهيئة الترابية
	كيفية التصرف في الأزمات وإدارتها.		
	مهارات الإتصال وتقنيات تسيير الإجتماعات		
	تقنيات الرفع من قدرات الإتصال والإعلام والتواصل لنشر المعلومات والتوعية والتحسيس		
إطارات من الإدارات المركزية	اللامركزية الإدارية والحوكمة الرشيدة	الحوكمة واللامركزية	الإدارة العامة للإسكان

3- حاجيات التكوين

3-3 محور النهوض بالموارد البشرية :

الجمهور المستهدف	حاجيات التكوين		الهيكل
	الموضوع	المجال	
إطارات من الإدارات المركزية والجهوية	تنفيذ إتفاقية الشراكة بين الجمهورية التونسية والإتحاد الأوروبي : الوضع الراهن	التعاون الدولي	
	تكوين في العلوم السياسيّة والعلاقات الدوليّة		
إطارات وأعوان من الوزارة	التكوين في اللغة الإنجليزية (إنجليزية أعمال).	الموارد البشرية	الإدارة العامة للتخطيط والتعاون وتكوين الأطارات
	التكوين في اللغة الإنجليزية (إنجليزية عامة) .		
	تقنيات التصرف الإداري الحديث		
	التصرف حسب الأهداف : الأساسيات.		
	تقنيات تقييم الأداء والجدارة وآليات التحفيز		
	مدونة سلوك وأخلاقيات العون العمومي		
	التعامل مع وسائل الإعلام	تقنيات الإتصال والتواصل	
إطارات من الإدارات المركزية والجهوية	تنظيم ملتقيات وأيام دراسية للإعلام ولتأهيل الأعوان حول مواضيع تهم القطاع.	مجالات مختلفة	
إطارات من الإدارات المركزية والجهوية	إرساء نظام الرقابة الداخلية	الشؤون الإداريّة	الإدارة العامة للمصالح المشتركة
	التأديب بالوظيفة العمومية		
	رسكلة لفريق الحماية المدنية		
	حقوق وواجبات العون العمومي		
	التصرف التقديري في الموارد البشرية		
إطارات من الإدارات المركزية والجهوية	Conduite de changement		وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف
	Techniques de Communication et Prise de parole		
	Formation Spécifique sur les volets managériaux et de Gestion des projets		

3- حاجيات التكوين

4-3 محور الصفقات العمومية :

الجمهور المستهدف	حاجيات التكوين		الهيكل
	الموضوع	المجال	
إطارات من الإدارات المركزية والجهوية المعنية بالموضوع	الشراءات والصفقات العمومية على الخط.	الصفقات العمومية	الإدارة العامة للتخطيط والتعاون وتكوين الإطارات
	مواضيع حول الإشكاليات المتعلقة بإبرام وتنفيذ الصفقات العمومية.		
	التصرف في الصفقات وترشيد الشراءات العمومية		
	إعداد المخططات التقديرية السنوية للصفقات		
	الشراءات خارج إطار الصفقات العمومية		
إطارات الإدارة العامة للمصالح المشتركة والإدارات الجهوية	الرقابة الداخلية	الصفقات العمومية	الإدارة العامة للمصالح المشتركة
	التدقيق والرقابة		
	الختم النهائي		
مهندسون ومتصرفون من الإدارة العامة للجسور والطرق والإدارات الجهوية	التصرف الإداري والمالي في الصفقات العمومية	التصرف في الصفقات العمومية	الإدارة العامة للجسور والطرق
إطارات من الإدارات المركزية	إجراءات إبرام وإسناد الصفقات العمومية.	الصفقات العمومية	الإدارة العامة للشؤون العقارية والقانونية والنزاعات
إطارات من الإدارات المركزية والجهوية	الأمر عدد 1039 لسنة 2014 المؤرخ في 13 مارس 2014 والمتعلق بتنظيم الصفقات العمومية وتقديم أنموذج لكراس شروط طلب العروض لإعداد أو مراجعة أمثلة التهيئة العمرانية.	الصفقات العمومية والتصرف في الميزانية	إدارة التعمير
	الرقابة المعدلة للنفقات		

3- حاجيات التكوين

3-5 المواضيع الفنية على مستوى الهياكل الخصوصية والإدارات بالوزارة :

الجمهور المستهدف	حاجيات التكوين		الهيكل
	الموضوع	المجال	
إطارات من الوزارة على المستوى المركزي والجهوي	المشاركة في ملتقيات ودورات تكوينية تهتم القطاع تنظمها مؤسسات تكوينية وجامعية ومنظمات وجمعيات علمية ومهنية على الصعيد الوطني والإقليمي والدولي.	مجالات مختلفة تهتم القطاع	الإدارة العامة للتخطيط والتعاون وتكوين الإطارات
	MOODLE : Installation, paramétrage et Administration	التكوين عن بعد	
	استعمال منصة Moodle : مكونين - متكونين		
	بيداغوجيا التكوين والتكوين عن بعد		
	كيفية إعداد محتوى "تكوين عن بعد" (Scénarisation)		
	التدريس عن بعد عبر Moodle		
كيفية تقييم مكتسبات المتكونين – المتكونين عن بعد			
مهندسون وتقنيون من الإدارات المركزية والإدارات الجهوية	الملك العمومي للطرق (القوانين المنظمة له)	الدراسات والصيانة في مجال الجسور والطرق	الإدارة العامة للجسور والطرق
	الإختبارات الخاصة بالخرسانة والخرسانة الإسفلتية والمواد المكونة لها.		
	كيفية التحضير والإستعداد لانطلاق أشغال صفقة إنجاز مشروع		
مهندسون وتقنيون من الإدارات المركزية والإدارات الجهوية	Pathologie des constructions (ouvrages d'Arts et routes) y compris scenarios de réparations		
تقنيون من الإدارات المركزية والجهوية	الإنزلاقات الأرضية بالطرق (الأساليب وكيفية التوقي منها وطرق إصلاحها).		
مهندسون وتقنيون ومتصرفون من الإدارات المركزية والجهوية	منظومة مراجعة الأثمان	مراقبة المشاريع	الإدارة العامة للجسور والطرق
مهندسون وتقنيون ومتصرفون من الإدارات المركزية والإدارات الجهوية	إعداد ملفات الأختام النهائية		
مهندسون وتقنيون من الإدارة الجهوية بمدنين	السلامة البحرية وتقنيات الإنقاذ واستعمال آلات الدفع الرئيسي، لتجهيزات الصفح وغرفة المحركات	البطاحات	مجالات مختلفة
مهندسون وتقنيون من الإدارات المركزية والإدارات الجهوية	القوانين والتراتب المتعلقة بالنشاط البحري		
إطارات من الوزارة على المستوى المركزي والجهوي	المشاركة في ملتقيات ودورات تكوينية تهتم الجسور والطرق منظمة من طرف مؤسسات مختصة بتونس والخارج		

3- حاجيات التكوين

3-5 المواضيع الفنية على مستوى الهياكل الخصوصية والإدارات بالوزارة :

الجمهور المستهدف	حاجيات التكوين		الهيكل
	الموضوع	المجال	
إطارات الجسور والطرق على المستوى المركزي والجهوي	القوانين والنصوص التشريعية الخاصة بالملك العمومي للطرق.	مجالات مختلفة	الإدارة العامة للجسور والطرق (تابع)
	أنواع أسس المنشآت الفنية وطرق إختيارها		
	أساليب، تنظيم وتسيير حضيرة خاصة تتعلق بأشغال مشاريع الجسور والطرق		
	النصوص التشريعية وأساليب تحرير حوزة المشاريع الطرقية		
	مجالات تركيز العلامات الإشهارية		
	التصرف الإداري والمالي في الصفقات العمومية		
	مراقبة وصيانة الجسور		
	كيفية إعداد ملفات الأختام النهائية		
	تقنيات صيانة شبكة التنوير العمومي		
	منشآت تصريف مياه الأمطار وطرق إحتسابها		
	طرق حماية روافد المنشآت (Protection de thalus)		
إطارات إدارة التعمير على المستوى المركزي والجهوي	تزويد منظومة " Lotus " بالمعطيات المتعلقة بأمتلة التهيئة والتقسيمات	التعمير	إدارة التعمير
	الأساليب الحديثة لإنجاز خرائط المدن.		
	Conception parasismique (dispositions et réglementation)	الوقاية من الزلازل	الإدارة العامة للبنىات المدنية
	Formation en "C.L.I.P " (Classification et labélisation des Immeubles performants)		
	Simulation termodynamique	تقنيات مختصة	
	Sécurité incendie (INSSI)		
	Conception architecturale des établissements hospitaliers		
	Conception des lots techniques dans les établissements hospitaliers		
	Eco-conception (bâtiments écologiques et durables)		
	Audit énergétique des bâtiments		
	Câblage intelligent (VDI, GTC, GTB, ...)		
	Technologie BIM : BUILDING INFORMATION MODELING		

3- حاجيات التكوين

3-5 المواضيع الفنية على مستوى الهياكل الخصوصية والإدارات بالوزارة :

الجمهور المستهدف	حاجيات التكوين		الهيكل
	الموضوع	المجال	
إطارات الإدارة العامة للمصالح الجوية والبحرية.	المنشآت البحرية : تصميمها وحمايتها.	الدراسات والأشغال في مجال المنشآت البحرية	الإدارة العامة للمصالح الجوية والبحرية
	المستجدات في حماية الشريط الساحلي : الحلول اللينة.		
	الأساليب والمعدات الحديثة في مجال المسح الطبغرافي والهيدروغرافي (Covadis, GPRS, ECHOSONDEUR)		
	النمذجة الرقمية للترسبات للشريط الساحلي والمواني : Modélisation Sédimentologique sur modèle numérique du littoral et des ports		
	الخرسانة الجاهزة للإستعمال في تركيبية المنشآت خاصة البحرية		
	النمذجة الرقمية لهيدروليكية الشريط الساحلي والمواني		
	السبر الجيوتقني في ميدان البناء : -Analyse et interprétation des résultats et des limites		
التصرف في الحضائر	التصرف في الحضائر		
إطارات الإدارة العامة للإسكان والإدارات الجهوية	كشف الإخلالات وتقنيات الترميم بالبنائيات القائمة.		الإدارة العامة للإسكان
	التقنيات والتصاميم في بناء المساكن المستديمة والمقتصدة للكلفة.	تقنيات البناء الحديثة	
	تحسين المعارف للحد من آثار المخاطر الناتجة عن الإخلالات التقنية والإجرائية والتشريعية وكذلك المخاطر الطبيعية.	مجالات مختصة	
إطارات من الإدارات المركزية والجهوية.	تقنيات التخطيط الترابي المستدام.	التهيئة الترابية	الإدارة العامة للتهيئة الترابية
	كيفية متابعة دراسات التهيئة الترابية		
	تقنيات صياغة الخطوط المرجعية لدراسات التهيئة الترابية		
إطارات من الإدارة المركزية والشؤون العقارية والقانونية والنزاعات	المسح العقاري	العقار	الإدارة العامة للشؤون العقارية والقانونية والنزاعات
	الشراكة بين القطاع العام والخاص	القطاع العام والخاص	

3- حاجيات التكوين

3-5 المواضيع الفنية على مستوى الهياكل الخصوصية والإدارات بالوزارة :

الجمهور المستهدف	حاجيات التكوين		الهيكل
	الموضوع	المجال	
إطارات من الإدارة المركزية للمياه العمرانية	القواعد الهيدرولوجية : دائرة إستعمالها وتطبيقها على كامل الجبهات.	المنشآت والهياكل المائية	إدارة المياه العمرانية
	Modélisation Hydraulique (Mike)		
	التكوين في التوبوغرافية		
إطارات وحدة التصرف حسب الأهداف لإنجاز البرنامج الخصوصي للسكن الإجتماعي	التجارب المقارنة في السكن الإجتماعي	السكن الإجتماعي	وحدة التصرف حسب الأهداف لإنجاز البرنامج الخصوصي للسكن الإجتماعي
	الإجراءات المتعلقة بتصفية الأراضي الإشتراكية والأحباس.		
إطارات من الإدارات المركزية	آليات عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص	الإستثمار	وحدة الإحاطة بالمستثمرين
إطارات من التفتدية العامة	وسائل وتقنيات التدقيق الداخلي	التدقيق	التفتدية العامة
	تكوين تحضيري للشهادة الدولية في التدقيق الداخلي (C.I.A)		
	التكوين التحضيري للشهادة الدولية في التدقيق العمومي (C.G.A.P).		
	تدقيق الموارد البشرية.		
إطارات من الوزارة	Dialogue de gestion		وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف
	Référentiel des activités		
	Mise en place du système de contrôle interne		

3- حاجيات التكوين

3-6 محور ميزانية الدولة :

الجمهور المستهدف	حاجيات التكوين		الهيكل
	الموضوع	المجال	
إطارات وأعوان المصالح المركزية والجهوية	La loi organique du budget	التصرف حسب الأهداف	وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف
	Concepts GBO : Approfondissements		
	Métiers de la performance		
	Fiches indicateurs		
إطارات وحدة التصرف حسب الأهداف لإنجاز البرنامج الخصوصي للسكن الإجتماعي	الطرق الحديثة للتصرف في ميزانية الدولة.	التصرف في ميزانية الدولة	وحدة التصرف حسب الأهداف لإنجاز البرنامج الخصوصي للسكن الإجتماعي
إطارات إدارة المياه العمرانية	Comptabilité publique	التصرف العمومي	إدارة المياه العمرانية

3- حاجيات التكوين

7-3 الإدارات الجهوية :

- محور الإدارة الإلكترونية و الإعلامية المتخصصة

الجمهور المستهدف	الموضوع	المجال
إطارات وأعوان مصالح الإدارات الجهوية	Access	برمجيات إعلامية متخصصة
	Arc Gis	
	Autocad 3D	
	Autocad Niv.1	
	Autocad Niv.2	
	Covadis	
	Excel Niv.1	
	Excel Niv.2	
	MS Project	
	Photoshop	
	Power Point	
	Revit	
	Sig	
	Word	
	التصرف الإلكتروني في الوثائق والأرشيف	
التصرف الإلكتروني في الأرشيف والتصرف في الأرشيف الوسيط		
منظومة أدب	المنظومات الوطنية	
منظومة التصرف في الأجور الظرفية		
منظومة إنصاف		
منظومة إنصاف+		
منظومة مخزون		
منظومة مكتب الضبط		
منظومة منقولات		
منظومة الشراءات على الخط TUNEPS		
منظومة "إنجاز"	منظومة متابعة المشاريع العمومية	
"Fluctuation des prix"	منظومة مراجعة الأسعار	

- محور تعميم نظام الجودة و العمل الإداري بالمصالح العمومية

الجمهور المستهدف	الموضوع	المجال
إطارات وأعوان مصالح الإدارات الجهوية	Inspection des ouvrages	
	Plan assurance qualité dans les chantiers	
	إجراءات التصرف في وكالات الدفعات	
	الإجراءات المتبعة لمقاومة الإشهار العشوائي	
	إستراتيجية تحديث الوظيفة العمومية بتونس	
	التصرف في ملفات حوادث الشغل والأمراض المهنية وعطل المرض طويلة الأمد	
	التصرف والمحافظة على الملك العمومي البحري	
	المحافظة والتصرف في الملك العمومي للطرق	
ماهية الحوكمة الرشيدة : أهدافها وطرق تطبيقها		

	علامة الإستقبال صلب المصالح العمومية "مرحبا"	
	جودة الاستقبال	
	الجودة في متابعة الدراسات ومراقبة الحضائر	
	طرق التفويت في وسائل النقل التي زال الإنتفاع بها.	
إطارات وأعوان مصالح الإدارات الجهوية	مدونة سلوك وأخلاقيات العون العمومي	
	قانون النفاذ إلى المعلومة	
	طريقة تسيير الفروع	
	المساكن الإدارية وطرق إسترجاعها	

- محور النهوض بالموارد البشرية

الجمهور المستهدف	الموضوع	المجال
إطارات وأعوان مصالح الإدارات الجهوية	التعريف بقانون الوظيفة العمومية	
	الحق النقابي والحوار الاجتماعي	
	دورة تكوينية في الإنجليزية	

- محور الصفقات و المحاسبة العمومية

الجمهور المستهدف	الموضوع	المجال
إطارات وأعوان مصالح الإدارات الجهوية	أخطاء التصرف الإداري والمالي	
	الإطار القانوني وإجراءات الدعوة للمنافسة والمناظرات المعمارية	
	الأوامر الترتيبية لقانون الانتزاع من أجل المصلحة العمومية (قانون عدد 53 لسنة 2016 المؤرخ في 2016/07/11)	
	تعيين العروض والتعويضات بسبب التأخير الراجع للمشتري العمومي	
	كيفية متابعة مشاريع البناء المدنية والنصوص القانونية الخاصة بها	

- المواضيع الفنية على مستوى الهياكل الخصوصية والإدارات بالوزارة

الجمهور المستهدف	الموضوع	المجال
إطارات وأعوان مصالح الإدارات الجهوية	Aménagement Urbain, lotissement et permis de bâtir	
	Béton cellulaire	
	Conception routière (norme géométrique)	
	Démarche de construction durable et les solutions techniques relatives à l'Economie d'énergie.	
	Dimensionnement des chaussées	
	Isolation thermique, phonique et acoustique	
	أدوات تخطيط المجال الترابي والعمراني	
	الأسس العميقة	
	التجارب والتحاليل المخبرية للمواد الإسفلتية والمقطعية والخرسانة الإسمنتية	
	التشوير العمودي والأفقي وتجهيزات الحماية على الطرقات	
	السلامة بحضائر البناء والتأمينات للمنشآت والتأمينات للأشغال	
	الطرق والأساليب الفنية المستعملة في تقوية وتدعيم وترميم البناءات المتداعية من الأسس إلى الهياكل	
	المباني جاهزة التركيب ومدى فاعليتها في سرعة الإنجاز والتكلفة	

المجال	الموضوع	الجمهور المستهدف
	آليات إعداد ومتابعة الميزانية	إطارات وأعوان مصالح الإدارات الجهوية
	التصرف في الميزانية حسب الأهداف (كيفية الإعداد والتنفيذ)	

3 - حاجيات التكوين

8-3 حاجيات التكوين المستمر المشتركة بين مختلف إدارات الوزارة :

مجال التكوين	حاجيات التكوين	الجمهور المستهدف
الإدارة العامة للتخطيط والتعاون وتكوين الإدارات		
1. الارتقاء إلى رتبة تقني	- الدورة التكوينية بالعهد العالي للدراسات التكنولوجية برادس.	- 37 مساعد تقني
2. الارتقاء إلى رتبة تقني أول	- الإعداد لمرحلة التكوين المستمر لارتقاء التقنيين في الوزارة إلى رتبة تقني أول.	- التقنيون بالوزارة
3. دورات رسكلة للحصول على رخصة سيطرة شاحنات ثقيلة صنف ج+هـ	- تنظيم دورات لرسكلة سائقي الشاحنات الثقيلة صنف ج+هـ.	- تكوين حسب الوحدات في المجالات الفنية والإدارية بالوزارة.
4. مراحل أخرى	- إعداد مشروع إتفاقية مع المعهد العالي للتربية والتكوين بتونس للتكوين المستمر للحصول على الإجازة في بعض الإختصاصات الأخرى على غرار : *الهندسة الكهربائية *الهندسة الميكانيكية *الإعلامية	

*ملاحظة : يمكن إضافة أنشطة تكوينية عند الاقتضاء بعد مصادقة السيد وزير التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية.

4. الاعتمادات المخصصة للتكوين (حسب تبويب نفقات ميزانية الدولة)

ميزانية 2018	2017	2016	
العنوان الأول : فصل رقم 02236			
د 585.000	د 270.000	د 270.000	* الفقرة : التكوين والتعاون
-30.000	د 20.000	د 20.000	الفقرة الفرعية رقم 123 : الوثائق المكتوبة
-250.000	د120.000	د120.000	الفقرة الفرعية رقم 194 : ملتقيات التكوين
-60.000	-30.000	-30.000	الفقرة الفرعية رقم 195 : تربصات التكوين
-160.000	-60.000	-60.000	الفقرة الفرعية رقم 196 : التكوين المستمر
-60.000	د20.000	د20.000	الفقرة الفرعية رقم 197 : التكوين في الإعلامية
-25.000	د20.000	د20.000	الفقرة الفرعية رقم 249 : طبع ونشر الوثائق
د 585.000	د 270.000	د 270.000	جملة اعتمادات العنوان الأول
			الفصل 002236
0	0	-15.000	العنوان الثاني الفصل 06608 الفقرة 0001 الفقرة : متابعة إنجاز البناءات المدنية
د 585.000	د270.000	د285.000	الجملة

5. البرنامج السنوي للتكوين (2018)

1-5 محور الإدارة الإلكترونية والإعلامية المتخصصة :

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	الهيكل
		العدد	الصف		
إدارات من الوزارة	- يوم واحد مركزي - يوم جهوي شمال 1 - يوم جهوي شمال 2 - يوم جهوي وسط - يوم جهوي جنوب	100 (5x20)	أ2، أ3 وب	النشاط عدد 1: التمكن من منظومة التراسل الإلكتروني	مختلف مصالح الوزارة
	- دورة مركزي (03 أيام) - دورة للشمال 1 - دورة للشمال 2 - دورة للوسط - دورة للجنوب	100 (5x20)	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 2: التكوين في منظومة " AUTOCAD niveau 1 "	
	- دورة مركزي (03 أيام) - دورة للشمال 1 - دورة للشمال 2 - دورة للوسط - دورة للجنوب	100 (5x20)	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 3: التكوين في منظومة " AUTOCAD niveau 2 "	
	- دورة مركزي (02 أيام) - دورة للشمال 1 - دورة للشمال 2 - دورة للوسط - دورة للجنوب	100 (5x20)	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 4: التكوين في منظومة " AUTOCAD 3D "	
	- دورتين مركزي (03 أيام) - دورة للشمال 1 - دورة للشمال 2 - دورة للوسط - دورة للجنوب	120 (6x20)	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 5: التمكن من منظومة التصرف في المشاريع (MS Project)	
	- دورة مركزي (03 أيام) - دورة للشمال 1 - دورة للشمال 2 - دورة للوسط - دورة للجنوب	100 (5x20)	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 6: التكوين في منظومة Excel Niveau 1	
	- دورة مركزي (02 أيام) - دورة للشمال 1 - دورة للشمال 2 - دورة للوسط - دورة للجنوب	100 (5x20)	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 7: التكوين في منظومة Excel Niveau2	
	- دورة مركزي (02 أيام) - دورة للشمال 1 - دورة للشمال 2 - دورة للوسط - دورة للجنوب	100 (5x20)	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 8: التكوين في منظومة Word Niveau 1	

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	الهيكل
		العدد	الصف		
إطارات من الوزارة	- دورة مركزي (02 أيام) - دورة للشمال 1 - دورة للشمال 2 - دورة للوسط - دورة للجنوب	100 (5x20)	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 9: التكوين في منظومة Word Niveau2	مختلف مصالح الوزارة
	- دورة مركزي (02 أيام) - دورة للشمال 1 - دورة للشمال 2 - دورة للوسط - دورة للجنوب	100 (5x20)	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 10: التكوين في منظومة Power Point	
	- دورة مركزي (03 أيام) - دورة للشمال 1 - دورة للشمال 2 - دورة للوسط - دورة للجنوب	100 (5x20)	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 11: التكوين في منظومة " Photoshop "	
	دورتين (2*03 أيام)	40 (2x20)	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 12: التكوين في منظومة " Illustrator "	
مؤسسة تكوينية مختصة بالتنسيق مع الأرشيف الوطني	دورتين بيوم واحد	60 (30 x2)	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 13: التصرف في الوثائق الإلكترونية والأرشيف الإلكترونية	
إطارات من الوزارة	05 دورات بيوم واحد	100 (20 x5)	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 14: التكوين في منظومة " TUNEPS "	
	دورتين بيوم واحد	60 (30 x2)	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 15: التكوين في منظومة مراجعة الأثمان Fluctuation des prix	
مؤسسة تكوينية مختصة	04 أيام	02	أ1، أ2	النشاط عدد 16: برمجية " Oracle11 " مستوى أساسي	الإدارة العامة للتهيئة الترابية
إطارات من الوزارة أو مؤسسة تكوينية مختصة	دورتان (2*03 أيام)	40 (2x20)	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 17: التكوين في منظومة " Sketchup "	
مؤسسة تكوينية مختصة	- دورتين مركزي (2*03 أيام) - دورة للشمال 1 - دورة للشمال 2 - دورة للوسط - دورة للجنوب	100 (5x20)	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 18: التكوين في منظومة " ArcGis "	مختلف مصالح الوزارة
مؤسسة تكوينية مختصة	دورتان (2*05 أيام)	30 (2x15)	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 19: التكوين في منظومة " Arche "	
مؤسسة تكوينية مختصة	- دورة مركزي (03 أيام) - دورة للشمال 1 - دورة للشمال 2 - دورة للوسط - دورة للجنوب	75 (5x15)	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 20: COVADIS niv 1	
مؤسسة تكوينية مختصة	03 أيام	10	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 21: COVADIS niv 2	إدارة المياه العمرانية

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	الهيكل
		العدد	الصف		
مؤسسة تكوينية مختصة	03 أيام	أ1، أ2 وأ3	10	النشاط عدد 22: COVADIS niv 3	إدارة المياه العمرانية
	03 أيام	أ1، أ2 وأ3	10	النشاط عدد 23: Storm Water Management Model (SWMM) niv 1	
	03 أيام	أ1، أ2 وأ3	10	النشاط عدد 24: Storm Water Management Model (SWMM) niv 2	
	03 أيام	أ1، أ2 وأ3	10	النشاط عدد 25: Storm Water Management Model (SWMM) niv 3	
	03 أيام	أ1، أ2 وأ3	15	النشاط عدد 26: HEC-RAS, (Hydrologic Engineering Centers River Analysis System) niv 1	
	03 أيام	أ1، أ2 وأ3	15	النشاط عدد 27: HEC-RAS, (Hydrologic Engineering Centers River Analysis System) niv 2	
مؤسسة تكوينية مختصة	03 أيام	أ1، أ2 وأ3	15	النشاط عدد 28: HEC-RAS, (Hydrologic Engineering Center River Analysis System) niv 3	مختلف مصالح الوزارة
	03 أيام	أ1، أ2 وأ3	10	النشاط عدد 29: Global Mapper	
مؤسسة تكوينية مختصة	- دورة مركزي (04 أيام) - دورة للشمال 1 - دورة للشمال 2 - دورة للوسط - دورة للجنوب	أ1، أ2	100 (5x20)	النشاط عدد 30: - التكوين في منظومة : Revit Logiciel	الإدارة العامة للبنى التحتية المدنية
	03 أيام	أ1 وأ2	10	النشاط عدد 31: -HAP, logiciel de calcul de climatisation	
	05 أيام	أ1 وأ2	20	النشاط عدد 32: -التكوين في منظومة : " EFFEL "	
إطارات من الوزارة أو مؤسسة تكوينية مختصة	دورتين (03*2 أيام)	أ1، أ2 وأ3	40 (2x20)	النشاط عدد 33: التكوين في منظومة " Access "	مختلف مصالح الوزارة
إطارات من الوزارة أو مؤسسة تكوينية مختصة	05 أيام	أ1، أ2 وأ3	15	النشاط عدد 34: Framework Symphony2	إدارة البحث والتنظيم والإعلامية
	03 أيام	أ1، أ2 وأ3	15	النشاط عدد 35: GLPI : Gestion du Parc Informatique et Service Desk	
	05 أيام	أ1، أ2 وأ3	15	النشاط عدد 36: J2EE (Framework Spring)	

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	الهيكل
		العدد	الصف		
إطارات من الوزارة أو مؤسسة تكوينية مختصة	04 أيام	أ1، أ2 وأ3	15	النشاط عدد 37: Virtualisation avec Vmware Vsphere5	إدارة البحث والتنظيم والإعلامية
	04 أيام	أ1، أ2 وأ3	15	النشاط عدد 38: Logiciel « After Effect »	
	03 أيام	أ1، أ2 وأ3	15	النشاط عدد 39: Formation ITILV3 (information Technology infrastructure library)	
	05 أيام	أ1، أ2 وأ3	15	النشاط عدد 40: Développement WEB AVEC Python/Django	
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	05 أيام	أ1	20	النشاط عدد 41: التكوين في منظومة : " Primavera P6 "	الإدارة العامة للجسور والطرق
	04 أيام	أ1	20	النشاط عدد 42: التكوين في منظومة : « Alize » Logiciel pour le dimensionnement des structures de chaussées	
	05 أيام	أ1	20	النشاط عدد 43: التكوين في منظومة : " Robot Millenium "	
	02 يومان	أ1	20	النشاط عدد 44: التكوين في منظومة : " Girabase "	
	02 يومان	أ1	20	النشاط عدد 45: التكوين في منظومة : " Octave "	
	دورتان (03*2 أيام)	أ1، أ2 وأ3	30	النشاط عدد 46: التكوين في منظومة: " Micro piste "	
إطارات من الوزارة أو خبراء في المجال	04 دورات (01*4 يوم)	أ1 وأ2	60 (15*04)	النشاط عدد 47: إستغلال منظومة المتصرف في الأرشيف الوسيط	الإدارة العامة للمصالح المشتركة والإدارات الجهوية
المركز الوطني للإعلامية	دورتان (01*2 يوم)	أ2 وأ3	30 (15*02)	النشاط عدد 48: Gestion des connaissances et de l'information : étude approfondie des fonctions des services d'archives ; des bibliothèques et autres centres d'information	
	02 يومان	أ1، أ2 وأ3	03	النشاط عدد 49: منظومة "Ges parc"	
	03 دورات (02*3 يوم)	أ1، أ2 وأ3	48	النشاط عدد 50: منظومة "أدب"	
	03 دورات (02*3 يوم)	أ1، أ2 وأ3	48	النشاط عدد 51: منظومة "إنصاف"	
	03 دورات (02*3 يوم)	أ1، أ2 وأ3	48	النشاط عدد 52: منظومة "إنصاف+"	
	03 دورات (02*3 يوم)	أ1، أ2 وأ3	48	النشاط عدد 53: منظومة "مخزون"	
	03 دورات (02*3 يوم)	أ1، أ2 وأ3	48	النشاط عدد 54: منظومة : " منقولات"	

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	الهيكل
		العدد	الصف		
المركز الوطني للإعلامية	03 دورات (02*3 يوم)	المكلفين بالمحاسبة بالإدارات الجهوية	48	النشاط عدد 55: منظومة التصرف في المنح الظرفية عبر مركز الخدمات والطباعة عن بعد	الإدارة العامة للمصالح المشتركة والإدارات الجهوية
	03 دورات (02*3 يوم)	أ1 وأ2	48	النشاط عدد 56: منظومة " SYGEC "	
	03 دورات (02*3 يوم)	أ1 وأ2	48	النشاط عدد 57: منظومة " إنجاز "	

5. البرنامج السنوي للتكوين (2018)

2-5 محور تعميم نظام الجودة والعمل الإداري بالمصالح العمومية :

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	الهيكل
		العدد	الصف		
مؤسسة تكوينية مختصة أو I'INNORPI	دورتان (2*03 يوم)	40 (2*20)	أ1 وأ2	النشاط عدد 58: مرجعية "ISO 9001-2015" ومتطلباتها	مختلف مصالح الوزارة
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	- دورة مركزي (02 أيام) - دورة للشمال 1 - دورة للشمال 2 - دورة للوسط - دورة للجنوب	100	أ1 وأ2	النشاط عدد 59: تأمين بيئة العمل : السلامة والصحة المهنية والنفسية للموارد البشرية.	
مؤسسة تكوينية مختصة بالتنسيق مع الإدارة العامة للإصلاحات والدراسات المستقبلية برئاسة الحكومة	- دورة مركزي (02 أيام) - دورة للشمال 1 - دورة للشمال 2 - دورة للوسط - دورة للجنوب	100	أ1 وأ2 وأ3	النشاط عدد 60: تبسيط الإجراءات ونجاعة وجودة العمل الإداري.	
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	- دورة مركزي (02 أيام) - دورة للشمال 1 - دورة للشمال 2 - دورة للوسط - دورة للجنوب	100	أ1 وأ2	النشاط عدد 61: تكوين المدققين الداخليين في مجال الجودة	
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	(02) يومان	40	أ1 وأ2	النشاط عدد 62: هندسة التكوين.	
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	(02) يومان	40	أ1 وأ2	النشاط عدد 63: الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص.	
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	(02) يومان	40	أ1 وأ2	النشاط عدد 64: التصرف في عطل المرض طويل الأمد (الإطار القانوني والترتيبي والإجراءات المعمول بها).	
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	- دورة مركزي (02 أيام) - دورة للشمال 1 - دورة للشمال 2 - دورة للوسط - دورة للجنوب	100	أ1 وأ2 وأ3	النشاط عدد 65: تطوير مهارات الإستقبال والتواصل بالمصالح العمومية	
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	- دورة مركزي (02 أيام) - دورة للشمال 1 - دورة للشمال 2 - دورة للوسط - دورة للجنوب	100	أ1 وأ2 وأ3	النشاط عدد 66: كيفية إكتساب تقنيات التفاوض والنجاعة فيها.	
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	(02) يومان	20	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 67: إدارة المشاريع.	

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	الهيكل
		العدد	الصف		
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	- دورة مركزي (02 أيام) - دورة للشمال 1 - دورة للشمال 2 - دورة للوسط - دورة للجنوب	100	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 68: - علامة الإستقبال صلب المصالح العمومية "مرحبا" وتقنيات الإستقبال	
إطارات من الوزارة أو خبراء في المجال	- دورة مركزي (ببوم) - دورة للشمال - دورة للوسط - دورة للجنوب	250	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 69: - الحوكمة الرشيدة وسبل ترسيخها في المنظومة الإدارية التونسية.	مختلف مصالح الوزارة
	- دورة مركزي (ببوم) - دورة للشمال - دورة للوسط - دورة للجنوب	250	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 70: - المرجعية الوطنية للحوكمة (RNGT)	
	- دورة مركزي (ببوم) - دورة للشمال - دورة للوسط - دورة للجنوب	250	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 71: - الحوكمة وآليات تعزيز النزاهة والوقاية من الفساد.	
	- دورة مركزي (ببوم) - دورة للشمال - دورة للوسط - دورة للجنوب	250	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 72: حوكمة المؤسسات والمنشآت العمومية	
	(02) يومان	30	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 73: حوكمة التصرف في المنظومات الإعلامية	
	- دورة مركزي (ببوم) - دورة للشمال - دورة للوسط - دورة للجنوب	250	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 74: حوكمة إنجاز البنية التحتية: الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص مثال.	
	- دورة مركزي (ببوم) - دورة للشمال - دورة للوسط - دورة للجنوب	250	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 75: حوكمة الشراءات العمومية	
	(02) يومان	30	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 76: -الرقابة المالية والإدارية.	
	(02) يومان	20	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 77: -التعاون الدولي: المفاهيم، مجالاته وأهميته من النواحي السياسية والإقتصادية والإجتماعية، السياسات المعتمدة والهيكل المعنية.	
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	(02) يومان	20	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 78: -آليات التعاون المالي (ضمن التعاون الدولي).	

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	الهيكل
		العدد	الصف		
إطارات من الوزارة أو مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	(02) يومان	أ1 وأ2	20	النشاط عدد 79: إتفاقية التعاون وترتيب النصوص القانونية.	مختلف مصالح الوزارة
	(02) يومان	أ1 وأ2	20	النشاط عدد 80: آليات وطرق التفاوض مع المؤسسات المالية	
	يوم واحد	أ1 وأ2	30	النشاط عدد 81: المساكن الإدارية وطرق إسترجاعها	
	(02) يومان	أ1 وأ2	20	النشاط عدد 82: جودة التشريعات : تقنيات إعداد وتحليل النصوص القانونية	
	- دورة مركزي (02 أيام) - دورة للشمال 1 - دورة للشمال 2 - دورة للوسط - دورة للجنوب	أ1 وأ2	100	النشاط عدد 83: إدارة الاجتماعات وبناء وقيادة فرق العمل.	
	- دورة مركزي (يوم) - دورة للشمال 1 - دورة للشمال 2 - دورة للوسط - دورة للجنوب	أ1 وأ2	150	النشاط عدد 84: قانون النفاذ إلى المعلومة.	
	04 دورات (4*02 أيام)	أ1 وأ2	80 (20*4)	النشاط عدد 85: تحليل المشكلات واتخاذ القرارات	
	02 دورات (2*01 يوم)	أ1 وأ2	60 (30*2)	النشاط عدد 86: التصرف الناجع في الوقت والأولويات	
	02 دورات (2*01 يوم)	أ1 وأ2	60 (30*2)	النشاط عدد 87: تقنيات التواصل	
	02 دورات (2*01 يوم)	أ1 وأ2	60 (30*2)	النشاط عدد 88: التعامل مع الضغوطات في العمل	
(02) يومان	أ1 وأ2	20	النشاط عدد 89: -التخطيط الإستراتيجي		
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	(02) يومان	أ1 وأ2	30	النشاط عدد 90: -إنجاز الأقساط الفنية والتحكم في الجودة في ميدان البناء.	الإدارة العامة للبنى التحتية المدنية
	(02) يومان	أ1، أ2 وأ3	45	النشاط عدد 91: تسيير مصالح الأرشيف : مبادئ التسيير والخصائص المهنية للمسؤول عن الأرشيف.	الإدارة العامة للمصالح المشتركة والإدارات الجهوية
	(02) يومان	أ1، أ2 وأ3	45	النشاط عدد 92: كيفية إجراء تدقيق في الأرشيف (داخلي/خارجي) : التمشي والآليات	

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	الهيكل
		العدد	الصف		
إطارات من الوزارة أو مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	03 دورات (3*02 أيام)	أ1 وأ2	60 (20*3)	النشاط عدد93: القيادة الإدارية : تقنيات تعبئة وتحفيز الموظفين	مختلف مصالح الوزارة
	(02) يومان	أ1 وأ2	20	النشاط عدد94: -اللامركزية الإدارية والحوكمة الرشيدة	
	دورتين بيوم واحد	أ1 وأ2	50	النشاط عدد95: Inspection des ouvrages	مختلف مصالح الوزارة
	دورتين بيوم واحد	أ1 وأ2	50	النشاط عدد96: Plan assurance qualité dans les chantiers	
	دورتين بيوم واحد	أ1 وأ2	60	النشاط عدد97: طرق التفويت في وسائل النقل التي زال الإنتفاع بها.	
	يوم واحد	أ1 وأ2	30	النشاط عدد98: طريقة تسيير الفروع	

5. البرنامج السنوي للتكوين (2018)

3-5 محور النهوض بالموارد البشرية :

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	الهيكل
		العدد	الصف		
المصالح المختصة بوزارة الشؤون الخارجية وكتابة الدولة للتنمية والتعاون الدولي	(02) يومان	10	أ1 وأ2	النشاط عدد 99: تنفيذ اتفاقية الشراكة بين الجمهورية التونسية والاتحاد الأوروبي : الوضع الراهن	مختلف مصالح الوزارة
مؤسسة تكوينية متخصصة بالتعاون مع كلية العلوم السياسية والقانونية والإجتماعية	(02) يومان	10	أ1 وأ2 وأ3	النشاط عدد 100 : تكوين في العلوم السياسية والعلاقات الدولية	
مؤسسة تكوينية متخصصة	80 ساعة (40*2 ساعة)	50	أ1 وأ2 وأ3	النشاط عدد 101: التكوين في اللغة الإنجليزية (إنجليزية أعمال) حضوري.	
	80 ساعة (40*2 ساعة)	50	أ1 وأ2 وأ3	النشاط عدد 102 : التكوين في اللغة الإنجليزية (إنجليزية عامة) حضوري وعن بعد.	
	80 ساعة	100	أ1 وأ2 وأ3	النشاط عدد 103 : التكوين في اللغة الإنجليزية عن بعد.	
المدرسة الوطنية للإدارة أو خبراء في المجال	03 دورات (02*3 أيام)	60 (20*3)	أ1 وأ2	النشاط عدد 104: تقنيات التصرف الإداري الحديث	
إطارات من الوزارة أو مؤسسة تكوينية متخصصة أو خبراء في المجال	03 دورات (01*3 يوم)	90	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 105: التصرف حسب الأهداف: الأساسيات	
	(02) يومان	30	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 106: تقنيات تقييم الأداء والجدارة وآليات التحفيز	
	04 دورات (01*4 يوم)	120 (4*30)	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 107: مدونة سلوك وأخلاقيات العون العمومي.	
	(02) يومان	20	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد 108: التعامل مع وسائل الإعلام.	
	(02) أيام	30	أ1 وأ2 وأ3	النشاط عدد 109: -التأديب بالوظيفة العمومية	
	(15) يوما	28	مختلف الإختصاصات	النشاط عدد 110: فترة رسكلة لفريق الحماية المدنية	

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	الهيكل
		العدد	الاصناف		
إطارات من الوزارة أو مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	04 دورات بيوم واحد	جميع الأصناف	120	النشاط عدد111: التعريف بقانون الوظيفة العمومية	مختلف مصالح الوزارة
	04 دورات بيوم واحد	جميع الأصناف	120	النشاط عدد112: الحق النقابي والحوار الاجتماعي	
	دورتان (02*1 يوم)	أ1 وأ2	60 (30*2)	النشاط عدد113: التصرف التقديري في الموارد البشرية	
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	(02) يومان	أ1 وأ2	20	النشاط عدد114: Conduite de changement	وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف
	(02) يومان	أ1 وأ2	20	النشاط عدد115: Techniques de Communication et Prise de parole	
	(02) يومان	أ1 وأ2	20	النشاط عدد116: Formation Spécifique sur les volets managériaux et de Gestion des projets	

5. البرنامج السنوي للتكوين (2018)

4-5 محور الصفقات والمحاسبة العمومية:

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	الهيكل
		الصف	العدد		
إطارات من الوزارة أو إطارات من الهيئة العليا للطلاب العمومي برئاسة الحكومة	- دورة مركزي (يوم) - دورة للشمال 1 - دورة للشمال 2 - دورة للوسط - دورة للجنوب	أ1 وأ2	100 (5*20)	النشاط عدد 117: الإشكاليات المتعلقة بإبرام وتنفيذ الصفقات العمومية والختم النهائي	مختلف مصالح الوزارة
	02 دورات (2*02 أيام)	أ1 وأ2 وأ3	60 (2*30)	النشاط عدد 118 : - التصرف في الصفقات وترشيح الشراءات العمومية.	
	يوم واحد	أ1 وأ2 وأ3	30	النشاط عدد 119: -إعداد المخططات التقديرية السنوية للصفقات.	
إطارات من الوزارة أو مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	يوم واحد	أ1 وأ2 وأ3	30	النشاط عدد 120: -الشراءات خارج إطار الصفقات العمومية.	
	02 دورات (2* يوم واحد)	أ1 وأ2	60 (30*2)	النشاط عدد 121: -التدقيق والرقابة الداخلية في مجال الصفقات.	
إطارات من الوزارة أو مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	(02) يومان	أ1 وأ2	50	النشاط عدد 122: -التصرف الإداري والمالي في الصفقات العمومية.	
	يوم واحد	أ1 وأ2	30	النشاط عدد 123: -إجراءات إبرام وإسناد الصفقات العمومية	
إطارات من الوزارة أو مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	دورتين بيوم واحد	أ1، أ2 وأ3	70 (35*2)	النشاط عدد 124: -الأمر عدد 1039 لسنة 2014 المؤرخ في 13 مارس 2014 والمتعلق بتنظيم الصفقات العمومية وتقديم نموذج لكراس شروط طلب العروض لإعداد أو مراجعة أمثلة التهيئة العمرانية.	
	يوم واحد	أ1 وأ2	30	النشاط عدد 125: -الرقابة المعدلة للصفقات.	

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	الهيكل
		العدد	الصف		
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	04 دورات (4* يوم واحد)	أ، 2 وأ3	120	النشاط عدد126: أخطاء التصرف الإداري والمالي	مختلف مصالح الوزارة
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	يومان	أ1 وأ2	30	النشاط عدد127: الإطار القانوني وإجراءات الدعوة للمنافسة والمناظرات المعمارية	
إطارات من الوزارة	02 دورات (2* يوم واحد)	أ، 2 وأ3	60	النشاط عدد128: الأوامر الترتيبية لقانون الانتزاع من أجل المصلحة العمومية (قانون عدد 53 لسنة 2016 المؤرخ في 2016/07/11)	
إطارات من الوزارة	02 دورات (2* يوم واحد)	أ، 2 وأ3	60	النشاط عدد129: تحيين العروض والتعويضات بسبب التأخير الراجع للمشتري العمومي	
إطارات من الوزارة	02 دورات (2* يوم واحد)	أ، 2 وأ3	60	النشاط عدد130: كيفية متابعة مشاريع البناء المدنية والنصوص القانونية الخاصة بها	

5. البرنامج السنوي للتكوين (2018)

5-5 المواضيع الفنية على مستوى الهياكل الخصوصية والإدارات بالوزارة :

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	الهيكل
		الصف	العدد		
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	03 أيام	أ1، أ2 وأ3	10	النشاط عدد131: MOODLE : Installation, paramétrage et Administration	الإدارة العامة للتخطيط والتعاون وتكوين الإدارات
	02 أيام	أ1، أ2 وأ3	15	النشاط عدد132: استعمال منصة Moodle : مكونين - متكونين	
	عن بعد حسب العروض	أ1، أ2	40	النشاط عدد133: بيداغوجيا التكوين والتكوين عن بعد	
	عن بعد حسب العروض	أ1، أ2	40	النشاط عدد134: كيفية إعداد محتوى "تكوين عن بعد" (Scénarisation)	
	عن بعد حسب العروض	أ1، أ2	40	النشاط عدد135: التدريس عن بعد عبر Moodle	
	عن بعد حسب العروض	أ1، أ2	40	النشاط عدد136: كيفية تقييم مكتسبات المتكونين – المتكونين عن بعد	
إطارات من الوزارة أو مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	(02) يومان	أ1 وأ2	20	النشاط عدد137: الإختبارات الخاصة بالخرسانة والخرسانة الإسفلتية والمواد المكونة لها.	الإدارة العامة للجسور والطرق والإدارات الجهوية
	دورتان بيووم واحد	أ1 وأ2	80	النشاط عدد138: كيفية التحضير والإستعداد لانطلاق أشغال صفقة إنجاز مشروع	
	دورتان بيوومين	أ1 وأ2	60	النشاط عدد139: Phatologie des constructions (ouvrages d'Arts et routes) y compris scenarios de réparations	

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	الهيكل
		العدد	الصف		
	دورتان بيومين	أ1 وأ2	60	النشاط عدد 140: الإنزلاقات الأرضية بالطرق (الأساليب وكيفية التوقي منها وطرق إصلاحها).	
مؤسسة تكوينية مختصة	03 دورات	إطارات وعملة	68	النشاط عدد 141: -السلامة البحرية وتقنيات الإنقاذ -إستعمال آلات الدفع الرئيسي، لتجهيزات الصفح وغرفة المحركات	
إطارات من الوزارة أو مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	(02) أيام	إطارات وعملة	30	النشاط عدد 142: -القوانين والتراتيب المتعلقة بالنشاط البحري	
	يوم واحد	أ1، أ2 وأ3	150	النشاط عدد 143: القوانين والنصوص التشريعية الخاصة بالملك العمومي.	
إطارات من الوزارة أو مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	يوم واحد	أ1 وأ2	60	النشاط عدد 144: -أنواع أسس المنشآت الفنية وطرق إختيارها	الإدارة العامة للجسور والطرق والإدارات الجهوية
	(02) يومان	أ1، أ2 وأ3	100	النشاط عدد 145: -أساليب، تنظيم وتسيير حضيرة خاصة تتعلق بأشغال مشاريع الجسور والطرق	
	يوم واحد	أ1، أ2 وأ3	50	النشاط عدد 146: -النصوص التشريعية وأساليب تحرير حوزة المشاريع الطرقية	
	يوم واحد	تقنيون	100	النشاط عدد 147: -مجالات تركيز العلامات الإشهارية	
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	(02) يومان	أ1، أ2 وأ3	100	النشاط عدد 148: -مراقبة وصيانة الجسور	
	يوم واحد	أ1، أ2 وأ3	30	النشاط عدد 149: -تقنيات صيانة شبكة التنوير العمومي	
	(02) يومان	أ1، أ2 وأ3	100	النشاط عدد 150: -منشآت تصريف مياه الأمطار وطرق إحتسابها	
	يوم واحد	أ1، أ2 وأ3	50	النشاط عدد 151: -طرق حماية روافد المنشآت (Protection de thalus)	

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	الهيكل
		العدد	الصف		
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	04 دورات بيوم واحد	أ1، أ2 وأ3	70	النشاط عدد 152: تزويد منظومة " lotus " بالمعطيات المتعلقة بأمثلة التهيئة والتقسيمات	إدارة التعمير والإدارات الجهوية
	يوم واحد	أ1، أ2 وأ3	70	النشاط عدد 153: -الأساليب الحديثة لإنجاز خرائط المدن.	

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	الهيكل
		العدد	الصف		
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	(02) يومان	أ1 وأ2	20	النشاط عدد 154: Conception parasismique (dispositions et réglementation)	الإدارة العامة للبيانات المدنية
	(03) أيام	أ1 وأ2	10	النشاط عدد 155: -Formation en "C.L.I.P" (Classification et labelisation des Immeubles performants)	
	(05) أيام	أ1 وأ2	10	النشاط عدد 156: Simulation thermodynamique	
	(15) يوما	أ1 وأ2	17	النشاط عدد 157: -Sécurité incendie (INSSI)	
	(05) أيام	أ1 وأ2	17	النشاط عدد 158: -Conception architecturale des établissements hospitaliers	
	(05) أيام	أ1 وأ2	17	النشاط عدد 159: -Conception des lots techniques dans les établissements hospitaliers	
	(05) أيام	أ1 وأ2	10	النشاط عدد 160: -Eco-conception (bâtiments écologiques et durables)	
	(05) أيام	أ1 وأ2	20	النشاط عدد 161: -Audit énergétique des bâtiments	
	(05) أيام	أ1 وأ2	12	النشاط عدد 162: -Câblage intelligent (VDI, GTC, GTB, ...)	
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	- دورتين مركزي (04 أيام) - دورة للشمال 1 - دورة للشمال 2 - دورة للوسط - دورة للجنوب	أ1 وأ2	120 (6*20)	النشاط عدد 163: Technologie BIM : BUILDING INFORMATION MODELING	مختلف مصالح الوزارة

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	الهيكل
		العدد	الصف		
	(02) يومان	أ1	10	النشاط عدد164: - المنشآت البحرية : تصميمها وحمايتها.	الإدارة العامة للمصالح الجوية والبحرية
	(02) يومان	أ1 وأ2	10	النشاط عدد165: -المستجبات في حماية الشريط الساحلي : الحلول اللينة.	
	(03) أيام	أ1 وأ2	10	النشاط عدد166: -الأساليب والمعدات الحديثة في مجال "المسح الطبوغرافي والهيدروغرافي (Covadis,GPRS,Echosondeur).	
	(03) أيام	أ1	10	النشاط عدد167: -النمذجة الرقمية للترسيبات للشريط الساحلي والمواني : -Modélisation Sédimentologique sur modèle numérique du littoral et des ports	
	(02) يومان	أ1	10	النشاط عدد168: -الخرسانة الجاهزة للإستعمال في تركيبة المنشآت خاصة البحرية	
	(03) أيام	أ1	10	النشاط عدد169: -النمذجة الرقمية لهيدروليكية الشريط الساحلي والمواني	
	(04) أيام	أ1	10	النشاط عدد170: -السير الجيوتقني في ميدان البناء : -Analyse et interprétation des résultats et des limites	
	(02) يومان	أ3	10	النشاط عدد171: -التصرف في الحضائر	
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	(02) يومان	أ1 وأ2	30	النشاط عدد172: كشف الإخلالات وتقنيات الترميم بالبنائيات القائمة.	الإدارة العامة للإسكان
	دورتان (02 * يومان)	أ1، أ2 وأ3	60	النشاط عدد173: التقنيات والتصاميم في بناء المساكن المستديمة والمقتصدة للكلفة.	

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	الهيكل
		العدد	الصف		
	(02) يومان	أ1، أ2	40	النشاط عدد174: تحسين المعارف للحد من آثار المخاطر الناتجة عن الإخلالات التقنية والإجرائية والتشريبية وكذلك المخاطر الطبيعية.	
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	(02) يومان	أ1، أ2	20	النشاط عدد175: تقنيات التخطيط الترابي المستدام.	الإدارة العامة للتهيئة الترابية
	(02) يومان	أ1، أ2	20	النشاط عدد176: -كيفية متابعة دراسات التهيئة الترابية	
	(02) يومان	أ1، أ2	20	النشاط عدد177: -تقنيات صياغة الخطوط المرجعية لدراسات التهيئة الترابية	
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	(02) يومان	أ1، أ2	20	النشاط عدد178: -المسح العقاري	الإدارة العامة للشؤون العقارية والقانونية والنزاعات
	يوم واحد	أ1	20	النشاط عدد179: -الشراكة بين القطاع العام والخاص	
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	(03) أيام	أ1	10	النشاط عدد180: -القواعد الهيدرولوجية : دائرة إستعمالها وتطبيقها على كامل الجهات.	إدارة المياه العمرانية
	(03) أيام	أ1	10	النشاط عدد181: -Modélisation Hydraulique (Mike)	
	(02) يومان	أ1، أ2 وأ3	10	النشاط عدد182: -التكوين في التبوغرافية.	
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	(02) يومان	أ1 وأ2	10	النشاط عدد183: التجارب المقارنة في السكن الاجتماعي.	وحدة التصرف حسب الأهداف لإنجاز البرنامج الخاصي للسكن الاجتماعي
	(02) يومان	أ1 وأ2	10	النشاط عدد184: -الإجراءات المتعلقة بتصفية الأراضي الإشتراكية والأحياس.	

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	الهيكل
		العدد	الصف		
مؤسسة تكوينية مختصة	حسب عروض المؤسسات	10	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد185: -وسائل وتقنيات التدقيق الداخلي	التفقدية العامة
	حسب عروض المؤسسات	10	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد186: -تكوين تحضيري للشهادة الدولية في التدقيق الداخلي (C.I.A)	
	حسب عروض المؤسسات	10	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد187: -التكوين التحضيري للشهادة الدولية في التدقيق العمومي (C.G.A.P).	
	حسب عروض المؤسسات	10	أ1، أ2 وأ3	النشاط عدد188: -تدقيق الموارد البشرية.	
إطارات من الوزارة أو خبراء في المجال	13 دورة ببوم واحد	570	أ1، أ2 و أ3	النشاط عدد189: Dialogue de gestion	جميع مصالح الوزارة
	04 دورات ببوم واحد	120	أ1، أ2 و أ3	النشاط عدد190: Référentiel des activités	
	04 دورات ببوم واحد	120	أ1، أ2 و أ3	النشاط عدد191: Mise en place du système de contrôle interne	

5. البرنامج السنوي للتكوين (2018)

5-5 المواضيع الفنية على مستوى الإدارات الجهوية :

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	الهيكل
		العدد	الصف		
إطارات من الوزارة أو مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	02 دورات ببوم واحد	أ1، أ2 و أ3	60	النشاط عدد192: Aménagement Urbain, lotissement et permis de bâtir	مصالح الإدارات الجهوية
	02 دورات ببوم واحد	أ1، أ2 و أ3	60	النشاط عدد193: Béton cellulaire	
	02 دورات ببوم واحد	أ1، أ2 و أ3	60	النشاط عدد194: Conception routière (norme géométrique)	
	02 دورات ببوم واحد	أ1، أ2	60	النشاط عدد195: Dimensionnement des chaussées.	
	02 دورات ببوم واحد	أ1، أ2	60	النشاط عدد196: التشوير العمودي والأفقي وتجهيزات الحماية على الطرقات	
	02 دورات (02 * يومين)	أ1، أ2	60	النشاط عدد197: الطرق والأساليب الفنية المستعملة في تقوية وتدعيم وترميم البناءات المتداعية من الأسس إلى الهياكل	
	02 دورات (02 * يومين)	أ1، أ2	60	النشاط عدد198: المباني جاهزة التركيب ومدى فاعليتها في سرعة الإنجاز والتكلفة	

5. البرنامج السنوي للتكوين (2018)

6-5 محور ميزانية الدولة :

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	الهيكل
		العدد	الصف		
إطارات الوزارة أو خبراء في المجال	16 دورة ببوم واحد	أ1، أ2 و أ3	660	النشاط عدد 199: La loi organique du budget	جميع مصالح الوزارة
	12 دورة ببوم واحد	أ1، أ2 و أ3	540	النشاط عدد 200: Concepts GBO : Approfondissements	
	12 دورة ببوم واحد	أ1، أ2 و أ3	540	النشاط عدد 201: Métiers de la performance	
	12 دورة ببوم واحد	أ1، أ2 و أ3	540	النشاط عدد 202: Fiches indicateurs	
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	(02) يومان	أ1 و أ2	30	النشاط عدد 203 : الطرق الحديثة للتصرف في ميزانية الدولة.	وحدة التصرف حسب الأهداف لإنجاز البرنامج الخصوصي للسكن الإجتماعي
مؤسسة تكوينية مختصة أو خبراء في المجال	(03) أيام	أ3	15	النشاط عدد 204 : Comptabilité publique	إدارة المياه العمرانية

5. البرنامج السنوي للتكوين (2018)

7-5 برنامج خاص بالإدارة العامة للجسور والطرق :

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	الهيكل
		العدد	الاصناف		
مركز تكوين مختص	04 أيام	جميع الأصناف	04	كهرباء سيارات شاحنات ومعدات ثقيلة	الإدارة العامة للجسور والطرق (إدارة المعدات)
مركز تكوين مختص	يومان	جميع الأصناف	06	تشخيص أعطاب السيارات الخفيفة والشاحنات	
مركز تكوين مختص	04 أيام	جميع الأصناف	06	صيانة المعدات الثقيلة	
مركز تكوين مختص	04 أيام	عملة	10	سواق سيارات خفيفة شاحنات ومعدات ثقيلة	
مركز تكوين مختص	04 أيام	عملة	04	التصرف في المخزون	
مركز تكوين مختص	04 أيام	عملة	04	التصرف في الأسطول	
مركز تكوين مختص	04 أيام	رؤساء الورشات	06	تسيير وتنظيم الورشات	
مركز تكوين مختص	01 يوم	عملة	06	الفرامل	
الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة	يومان	جميع الأصناف	06	الطاقة الجديدة والمتجددة	
مركز تكوين مختص	04 أيام	جميع الأصناف	05	Moteur diesel à commande électronique : entretien, contrôle et diagnostic	
مركز تكوين مختص	04 أيام	جميع الأصناف	04	Système d'injection électronique	
مركز تكوين مختص	03 أيام	جميع الأصناف	05	Transmission power shift (semi-automatique)	
مركز تكوين مختص	03 أيام	جميع الأصناف	10	Système hydraulique des engins	
مركز تكوين مختص	05 أيام	عملة	06	Etude des systèmes des niveleuses Caterpillar 140K (fonctionnement, test et réglage)	
مركز تكوين مختص	03 أيام	عملة	02	Tournage, fraisage et rectification	
مركز تكوين مختص	01 يوم	عملة	03	Soudure à l'arc Soudure oxydo-acétylique	

5. البرنامج السنوي للتكوين (2018)

8-5 التكوين المستمر :

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	الهيكل
		العدد	الصف		
المعهد العالي للدراسات التكنولوجية برادس	06 أشهر عن بعد 06 أشهر حضورية	مساعدین تقنيين	37	النشاط عدد 205: دورة تكوينية للإرتقاء إلى رتبة تقني.	مختلف إدارات الوزارة من إدارات عامة مركزية و جهوية
معهد عالي للدراسات التكنولوجية	في فترة إعداد قرار تنظيم مرحلة تكوين مستمر	أ3	20	النشاط عدد 206 : دورة تكوينية للإرتقاء إلى رتبة تقني أول.	
المعهد العالي للتربية والتكوين المستمر بتونس.	مختلفة من إختصاص لآخر	أ3	20	النشاط عدد 207: للحصول على إجازة في بعض الإختصاصات الأخرى على غرار : *الهندسة الكهربائية *الهندسة الميكانيكية *محللي الإعلامية.	

9-5 محور الرسكلة :

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	الهيكل
		العدد	الصف		
مركز تكوين وتدريب مهني مختص	70 يوما	سائقي الشاحنات الثقيلة	(03) دورات (3x7)	النشاط عدد 208: - تنظيم دورات رسكلة سائقي الشاحنات الثقيلة صنف (ج+هـ)	مختلف إدارات الوزارة مركزية و جهوية

- كما يمكن المشاركة في دورات تكوينية في جميع المجالات وفي حالات خاصة بعد موافقة السيد وزير التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية

6. التعاون الدولي (2018)

- تتم المشاركات عند الإقتضاء في ملتقيات و دورات تكوينية حسب العروض الواردة من :
 - رئاسة الحكومة.
 - وزارة الشؤون الخارجية.
 - وزارة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي.
- تتم الإستجابة لدعوات المشاركة في دورات تكوينية تهتم القطاع تنظمها جمعيات و منظمات علمية ومهنية إقليمية و دولية.

7. الأيام الدراسية والملتقيات (2018)

التاريخ	الجمهور المستهدف	الموضوع	الإدارة
يوم في الثلاثي الأول من 2018	المديرين العامين والمديرين المركزيين والمديرين الجهويين	الإجتماع الدوري للمديرين الجهويين	الديوان
يوم في الثلاثي الرابع من 2018			
يوم في الثلاثي الأول من 2018	الإطارات المركزية والجهوية لتونس الكبرى	حوكمة التصرف في الملك العمومي للطرق وحمايته	الديوان
يوم في الثلاثي الأول من 2018	الإطارات الجهوية لولايات الشمال		
يوم في الثلاثي الثاني من 2018	الإطارات الجهوية لولايات الوسط		
يوم في الثلاثي الثاني من 2018	الإطارات الجهوية لولايات الجنوب		
يوم في الثلاثي الأول من 2018	الإطارات المركزية والجهوية	يوم تحسيس حول : التكوين عن بعد، الواقع والآفاق	الإدارة العامة للتخطيط والتعاون وتكوين الإطارات
يوم واحد خلال الثلاثية الثالثة لسنة 2018	المديرين المركزيين والجهويين والمهندسون والأعوان المكلفون بدراسة ومتابعة المشاريع الطرقية	يوم دراسي حول : مزيد إحكام تنظيم إستغلال المقاطع على المستوى الوطني والجهوي	الإدارة العامة للجسور والطرق (إدارة المقاطع والمتفجرات)
يوم واحد في شهر جانفي	مهندسي ومراقبي الأشغال	التشريع والنصوص القانونية المتعلقة بالصحة والسلامة المهنية في قطاع البناء والأشغال العامة Réglementation et textes législatives relatives à la santé et sécurité de travail dans le secteur BTP	الإدارة العامة للبنى التحتية المدنية

التاريخ	الجمهور المستهدف	الموضوع	الإدارة
يوم واحد في شهر فيفري	مهندسي ومراقبي الأشغال	تقييم الأخطار المهنية في حظائر البناء والأشغال العامة وسبل الوقاية منها	الإدارة العامة للبناءات المدنية (تابع)
يوم واحد في شهر فيفري	مهندسي ومراقبي الأشغال	أسباب إنهيار البناءات وسبل الوقاية من مخاطرها Causes principales d'effondrements des ouvrages et les mesures préventives	
يوم واحد في شهر مارس	مهندسي ومراقبي الأشغال	إستعمال الآلات والمعدات داخل الحضائر (معدات النقل والرفع الميكانيكي)	
يومان في شهر مارس	مهندسي ومراقبي الأشغال	PHATOLOGIE DES BATIMENTS	
يومان في شهر أفريل	مهندسي ومراقبي الأشغال	الإبتكار والتقدم التكنولوجي في ميدان البناء Innovation technologiques dans le secteur BTP	
يومان في شهر أفريل	مهندسي ومراقبي الأشغال	التقنيات المعلوماتية للتصرف في إستغلال البناءات (البناءات الذكية SMART BUILDING)	
يومان في شهر ماي	مهندسي ومراقبي الأشغال	Ouvrages-en sous œuvre et tenue provisoire des terres	
يومان في شهر ماي	مهندسي ومراقبي الأشغال	الجودة والسلامة والبيئة بقطاع البناء Qualité, sécurité et environnement en BTP	
يوم واحد في شهر ماي	مهندسي ومراقبي الأشغال	حدود مسؤولية كل متدخل عند إنجاز الأشغال (مقابلة، مكتب دراسات، مراقب فني، إدارة ...)	
يوم واحد في شهر ماي		Excavation dans les zones urbaines	
يوم واحد في شهر ماي		Ciment : composition, emploi, norme...	

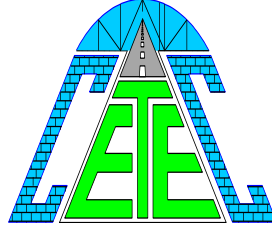
التاريخ	الجمهور المستهدف	الموضوع	الإدارة
يوم واحد	إطارات مركزية و جهوية	يوم إعلامي لرؤساء مصالح الإسكان حول الملفات الخاصة بقطاع السكن	الإدارة العامة للإسكان
يومان	إطارات مركزية و جهوية	ورشة عمل لفائدة رؤساء مصالح الإسكان يهتم بتشاريع قانون الإنتزاع	
يوم 12 جوان 2018	إطارات مركزية و جهوية	اليوم العالمي للأرشيف	الإدارة العامة للمصالح المشتركة
يوم 11 ديسمبر 2018		اليوم الوطني للأرشيف	
الثلاثي الأول	جميع الأصناف (مركزي و جهوي)	الندوة الدورية للإطارات الجهوية المكلفة بالشؤون الإدارية والمالية	
الثلاثي الرابع	جميع الأصناف (مركزي و جهوي)		
الثلاثي الأول	جميع الأصناف (مركزي و جهوي)	أخطاء التصرف المرتكبة في مشاريع الأشغال العمومية	التفقدية العامة
الثلاثي الثاني	جميع الأصناف (مركزي و جهوي)	طرق التصرف الأمثل في المنقولات التي زال الإنتقاع بها	
الثلاثي الرابع	جميع الأصناف (مركزي و جهوي)	التصرف في المحروقات	
يوم واحد شهر أفريل	جميع الأصناف (مركزي و جهوي)	يوم دراسي حول : " الخصوصيات المعمارية لجهة الشمال الغربي "	إدارة التعمير
يوم في شهر أفريل و يوم في شهر جويلية	إطارات من الإدارات المركزية والجهوية	يومان دراسيان حول : " مجلة التعمير "	
يوم واحد في شهر سبتمبر	إطارات من الإدارات المركزية والجهوية	يوم دراسي حول: " المنظومات الجغرافية "	
هذا ويمكن برمجة ملتقيات وأيام دراسية أخرى بعد الموافقة المسبقة للسيد وزير التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية			

7. مخطط التكوين الخاص بمركز التجارب و تقنيات البناء (2018)

REPUBLIQUE TUNISIENNE

MINISTERE DE L'EQUIPEMENT, DE L'HABITAT
ET DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE

Centre d'Essais et des Techniques
de la Construction



الجمهورية التونسية

وزارة التجهيز و الإسكان

و التهيئة الترابية

مركز التجارب و تقنيات البناء

مخطط التكوين

لـ "مركز التجارب و تقنيات البناء"

- بعنوان سنة 2018 -

محتوى المخطط

1. معطيات إحصائية حول الانجاز الفعلي لبرنامج التكوين بالمركز
2. معطيات إحصائية حول الموارد البشرية
3. حاجيات التكوين
4. الاعتمادات المخصصة للتكوين
5. البرنامج السنوي للتكوين
6. التعاون الدولي

المسؤولة عن متابعة وإنجاز المخطط
الاسم و اللقب: صفاء الجلاصي
الرتبة: مهندس أول
الهاتف: 71490789 – 71490209 الفاكس: 71399774
البريد الالكتروني: safa.jlassi@outlook.fr

1- معطيات إحصائية حول الانجاز الفعلي لبرنامج التكوين :

1-1 - التكوين باعتمادات مالية :

2017						2016								
19000 د						24000 د						جملة الإعتمادات المخصصة للتكوين		
5660 د						2800 د						النفقات الفعلية		
30%						12%						نسبة إستهلاك الإعتمادات المخصصة للتكوين		
2240000 د						1950000 د						كتلة الأجور		
0,84%						1%						نسبة جملة الإعتمادات المخصصة للتكوين من كتلة الأجور		
عملية	د	ج	ب	أ3	أ2	أ1	عملية	د	ج	ب	أ3	أ2	أ1	عدد الأعوان المستفيدين من أنشطة التكوين حسب الصنف
-	-	-	-	06	-	18	-	-	-	01	04	01	03	
إيانات			ذكور			إيانات			ذكور			عدد الأعوان المستفيدين من أنشطة التكوين حسب الجنس		
09			15			04			05					
المحلي	الجهوي		المركزي			المحلي	الجهوي		المركزي			عدد الأعوان المستفيدين من أنشطة التكوين حسب التوزيع الجغرافي		
-	04		20			-	-		09					
10 ساعات						10 ساعات						معدل ساعات التكوين بالنسبة للفرد الواحد		
236 د						311,11 د						معدل كلفة التكوين للفرد الواحد		

2-1 - التكوين المجاني :

هذا التكوين يقع في إطار الشراكة :

- 1- بين المركز و وزارة التجهيز و الإسكان و التهيئة الترابية التي تقوم بتشريك المؤسسات الراجعة لها بالنظر في دورات تكوينية أو ملتقيات علمية وإدارية.
- 2- بين المركز وبقية الهياكل العمومية والخاصة والجمعيات العلمية التي يتم فيها تشريك أعوان المركز في الملتقيات والدورات التكوينية في إطار التعاون الفني والعلمي.

معطيات إحصائية حول الموارد البشرية بالمركز:

الصنف	العدد الجمالي	ذكور	إناث	مصالح مركزية	مصالح جهوية
أ1	28	17	11	23	05
أ2	06	05	01	03	03
أ3	55	45	10	45	10
ب	08	07	01	07	01
ج	02	02	0	02	0
د	0	0	0	0	0
الأعوان الوقتيون	0	0	0	0	0
الأعوان المتعاقدون	01	01	0	01	0
أصناف أخرى (عرضي)	0	0	0	0	0
العملة	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
العملة المترسمون	63	54	09	38	25
الجملة	163	131	32	119	44
حسب الخطط الوظيفية للإدارة المركزية					
مدير عام (بما في ذلك الدرجة الاستثنائية)		1			
مدير (بما في ذلك الدرجة الاستثنائية)		1			
كاهية مدير (بما في ذلك الدرجة الاستثنائية)		3			
رئيس مصلحة (بما في ذلك الدرجة الاستثنائية)		3			

2- حاجيات التكوين :

3-1- المحاور الفنية :

المجال	الموضوع	الجمهور المستهدف
الجودة	<ul style="list-style-type: none"> التحكم في الجودة في مخابر الهندسة المدنية (الإعتماد و الإجراءات وأدلة الجودة). الجودة في المشاريع الطرقية. التحكم في الجودة في ميدان البناء. الجودة في المواد المقطعية. 	الإطار الفني للمركز على المستوى المركزي والجهوي
	<ul style="list-style-type: none"> تقنيات البناء والتجارب الدراسات و التجارب الجيوتقنية. تقنيات فحص و تشخيص الطرقات. 	

	<ul style="list-style-type: none"> • تشخيص الإخلالات الفنية في المباني والجسور والطرق وكيفية إصلاحها (Pathologie des constructions). • دراسة تركيبية الخرسانة الإسفلتية. • تقنيات مراقبة إنجاز ومتابعة ومعاينة الجسور. • عمليات تتريب الطرق. • معايرة محطات خلط الخرسانة الإسفلتية. • معايرة محطات خلط الخرسانة الإسمنتية. • التحاليل الكيميائية. • دراسة و إنجاز المنشآت الفنية والبناءات. 	المخبرية
--	--	----------

2-3- المحاور الإدارية :

المجال	الموضوع	الجمهور المستهدف
العمل الإداري	<ul style="list-style-type: none"> • الصفقات العمومية. • التصرف في الموارد البشرية. • التصرف في ميزانية الدولة. • التصرف في الإمكانيات العامة. • التدقيق و مراقبة التصرف. • أخطاء التصرف الإداري و المالي. • التصرف في المخزون. • التصرف في أسطول وسائل النقل. • التصرف في الأرشيف. • آليات تحفيز العون العمومي والمالي. • الحوار الاجتماعي والمفاوضات الاجتماعية. • السلامة المهنية في مخابر الهندسة المدنية. • الشراكة بين القطاع العام والخاص. • التصرف في الأزمات وإدارتها. • اللغات الحية : الانجليزية. • التصرف في الصفقات وترشيد الشراءات العمومية • منظومة التصرف في الشراءات العمومية "TUNEPS" • مبادئ علم النفس وتحفيز الموارد البشرية • مبادئ التنظيم وتوظيف الأعوان • تحسين الاستقبال وتطوير الارشاد الإداري • التصرف في ملفات حوادث الشغل والأمراض المهنية (الإطار القانوني والترتيبي والإجراءات المعمول بها) • التصرف في عطل المرض طويل الأمد 	الإطار الإداري والتقني للمركز على المستوى المركزي والجهوي

	<p>(الإطار القانوني والترتيبي والإجراءات المعمول بها)</p> <ul style="list-style-type: none"> • التصرف الناجع في النزاعات المرفوعة ضد الإدارة وطرق تجنب الإدارة التعويضات والنتائج السلبية • الحوكمة الرشيدة وسبل ترسيخها في المنظومة الإدارية التونسية • الحوكمة والقيادات الإدارية • الحوكمة وآليات تعزيز النزاهة والوقاية من الفساد • الحوكمة واليقظة الاستراتيجية والاستشراف • الحوكمة والحوار الاجتماعي • التعريف بالمنظومة التعاقدية بين القطاع العام والقطاع الخاص وفق القانون عدد 49 لسنة 2015 المؤرخ في 27 نوفمبر 2015 • انجاز مواقع الواب وصيانتها وتحسينها • معالجة الجداول مستوى متقدم (Excel (avancé • التراسل الإلكتروني بين الإدارات • تقنيات التحرير باللغة العربية • إرساء أنظمة الجودة وتدقيقها • إعداد أدلة الإجراءات • التصرف في الجودة • السلامة والصحة المهنية. • مضمون الدستور التونسي • قانون المالية لسنة 2018 • الوثائق المتعلقة بالمخطط التنموي 	
--	--	--

3-3 - الإدارة الإلكترونية و الإعلامية المتخصصة :

المجال	الموضوع	الجمهور المستهدف
الإعلامية	<ul style="list-style-type: none"> • برنامج معالجة النصوص "Word" مستوى ثاني. • برنامج معالجة الجداول "Excel" مستوى ثاني. • برامج الترابط الإداري والمالي بين المؤسسات "أدب مؤسسات" و"إنصاف" و"رشاد". 	الإطار الفني والإداري للمركز على المستوى المركزي والجهوي

	<ul style="list-style-type: none"> • .PHP 1^{er} niveau • .PHP 2^{ème} niveau • برامج Lotus للترابط الإداري والمالي بين الوزارات. 	
--	--	--

3- الإعتمادات المالية المخصصة للتكوين (حسب تبويب نفقات ميزانية المركز) :

2018	2017	2016	السنوات
العنوان الاول: فصل رقم 02.201			
د 24000	د 19000	د 24000	الفقرة رقم 0028: مصاريف التكوين
د 20000	د 15000	د 20000	الفقرة الفرعية رقم 001 : ملتقيات التكوين
د 0	د 0	د 0	الفقرة الفرعية رقم 003 : التكوين المستمر
د 4000	د 4000	د 4000	الفقرة الفرعية رقم 004 : التكوين في الإعلامية

كما يمكن للمركز في حالة الضرورة تخصيص إعتمادات مالية إضافية للتكوين عن طريق تحويل إعتمادات من فصل آخر ضمن ميزانية المركز.

البرنامج السنوي للتكوين 2018 :

1-5 - دورات تكوينية داخلية :

الجهة المكلّفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	المجال
		العدد	الصف		
إطارات متخصصة في مجال الجودة أو مكاتب تكوين مختصة بالتنسيق مع المجلس الوطني للإعتماد و المعهد الوطني للمواصفات و الملكية الصناعية.	5 أيام	جميع الأصناف	40	<u>النشاط عدد 1 :</u> التحكم في الجودة في مخابر الهندسة المدنية (الإعتمادات والإجراءات وأدلة الجودة).	المجالات الفنية
إطارات المركز أو خبراء مختصون.	5 أيام	أ1 وأ2 و أ3 والفنيين من الأصناف الأخرى	50	<u>النشاط عدد 2 :</u> الجودة في المشاريع الطرقية.	
إطارات المركز أو خبراء مختصون.	5 أيام	أ1 وأ2 و أ3 والفنيين من الأصناف الأخرى	50	<u>النشاط عدد 3 :</u> التحكم في الجودة في ميدان البناء.	
إطارات المركز أو خبراء مختصون.	5 أيام	أ1 وأ2 و أ3 والفنيين من الأصناف الأخرى	20	<u>النشاط عدد 4 :</u> الجودة في المواد المقطعية.	
إطارات من إدارة البحث والتنظيم والإعلامية بوزارة التجهيز والبيئة أو مؤسسات تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	3 أيام	جميع الأصناف	20	<u>النشاط عدد 5 :</u> برنامج معالجة النصوص "Word" مستوى ثاني	الإعلامية المتخصصة
	3 أيام	جميع الأصناف	20	<u>النشاط عدد 6 :</u> برنامج معالجة الجداول "Excel" مستوى ثاني	
	3 أيام	جميع الأصناف	10	<u>النشاط عدد 7 :</u> برامج الترابط الإداري و المالي بين المؤسسات "أدب مؤسسات" و "إنصاف" و "رشاد"	
	3 أيام	أ1	2	<u>النشاط عدد 8 :</u> PHP 1er niveau	
	3 أيام	أ1	2	<u>النشاط عدد 9 :</u> PHP 2ème niveau	
	3 أيام	جميع الأصناف	40	<u>النشاط عدد 10 :</u> برامج Lotus للترابط الإداري و المالي بين الوزارات.	

2-5 - تشريك إطارات المركز في دورات تكوينية منظمة من طرف هياكل
ومؤسسات أخرى :

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	المجال
		العدد	الصف		
مؤسسة تكوين مختصة بالتنسيق مع المصالح المختصة بوزارة التجهيز والإسكان و التهيئة الترابية أو وزارة التعليم العالي و البحث العلمي أو خبراء مختصون.	2 أيام	الإطارات والأعوان الفنيين	10	<u>النشاط عدد 11 :</u> الدراسات و التجارب الجيوتقنية.	
	2 أيام		20	<u>النشاط عدد 12 :</u> تقنيات فحص و تشخيص الطرقات.	
	2 أيام		20	<u>النشاط عدد 13 :</u> تشخيص الإخلالات الفنية في المباني والجسور والطرقات وكيفية إصلاحها. (Pathologie des constructions)	
	2 أيام		20	<u>النشاط عدد 14 :</u> دراسة تركيبية الخرسانة الإسفلتية.	
	2 أيام		20	<u>النشاط عدد 15 :</u> تقنيات مراقبة إنجاز ومتابعة ومعاينة الجسور.	
	2 أيام		20	<u>النشاط عدد 16 :</u> عمليات تتريب الطرقات.	
	2 أيام		20	<u>النشاط عدد 17 :</u> معايرة محطات خلط الخرسانة الإسفلتية.	
	2 أيام		20	<u>النشاط عدد 18 :</u> معايرة محطات خلط الخرسانة الإسمنتية.	
	2 أيام		8	<u>النشاط عدد 19 :</u> التحاليل الكيميائية.	
	2 أيام		16	<u>النشاط عدد 20 :</u> جودة المواد الاسفلتية.	

الجهة المكلفة بالتكوين	مدة التكوين	المستهدفون		الأنشطة التكوينية	
		العدد	الصف		
مؤسسات تكوين مختصة بالتنسيق مع اللجنة العليا للصفقات العمومية برئاسة الحكومة.	2 أيام	أ1 وأ2 و أ3	الإداريين من الأصناف الأخرى و التقنيين	4	<u>النشاط عدد 21:</u> الصفقات العمومية.
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	2 أيام			4	<u>النشاط عدد 22:</u> التصرف في الموارد البشرية.
مؤسسة تكوين مختصة بالتنسيق مع المصالح المختصة بوزارة المالية أو خبراء مختصون.	2 أيام			4	<u>النشاط عدد 23:</u> التصرف في ميزانية الدولة.
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون	2 أيام			8	<u>النشاط عدد 24:</u> التصرف في الإمكانيات العامة.
مؤسسات تكوين مختصة بالتنسيق مع هيئة الرقابة العامة للمصالح العمومية برئاسة الحكومة.	3 أيام			4	<u>النشاط عدد 25:</u> التدقيق و مراقبة التصرف.
مؤسسة تكوين مختصة بالتنسيق مع المصالح المختصة بوزارة المالية و هيئة الرقابة العامة للمصالح العمومية برئاسة الحكومة أو خبراء مختصون.	2 أيام			4	<u>النشاط عدد 26:</u> أخطاء التصرف الإداري و المالي.
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	2 أيام			4	<u>النشاط عدد 27:</u> التصرف في المخزون.
مؤسسات تكوين مختصة بالتنسيق مع الإدارة العامة للمعدات الدراجة و الوقود بوزارة الدفاع الوطني أو خبراء مختصون.	2 أيام			4	<u>النشاط عدد 28:</u> التصرف في أسطول وسائل النقل.

المجالات
الإدارية

مؤسسات تكوين مختصة بالتنسيق مع مؤسسة الأرشيف الوطني.	2 أيام	أ1 وأ2 و أ3 الإداريين من الأصناف الأخرى و التقنيين	2	<u>النشاط عدد 29:</u> التصرف في الأرشيف.
مؤسسة تكوين مختصة بالتنسيق مع المصالح المختصة برئاسة الحكومة أو خبراء مختصون.	2 أيام		4	<u>النشاط عدد 30:</u> آليات تحفيز العون العمومي والمالي.
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	2 أيام		4	<u>النشاط عدد 31:</u> الحوار الاجتماعي و المفاوضات الاجتماعية.
مؤسسة تكوين مختصة بالتنسيق مع معهد الصحة والسلامة المهنية أو خبراء مختصون.	2 أيام		60	<u>النشاط عدد 32:</u> السلامة المهنية في مخابر الهندسة المدنية.
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	2 أيام		4	<u>النشاط عدد 33:</u> الشراكة بين القطاع العام والخاص
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	2 أيام		4	<u>النشاط عدد 34:</u> التصرف في الأزمات وإدارتها.
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	30 يوم		10	<u>النشاط عدد 35:</u> اللغات الحية : الإنكليزية.
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	2 أيام		6	<u>النشاط عدد 36:</u> التصرف في الصفقات وترشيد الشراءات العمومية
الهيئة العليا للشراءات العمومية برئاسة الحكومة	2 أيام		20	<u>النشاط عدد 37:</u> منظومة التصرف في الشراءات العمومية "TUNEPS"
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	2 أيام		4	<u>النشاط عدد 38:</u> مبادئ علم النفس وتحفيز الموارد البشرية
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	2 أيام		6	<u>النشاط عدد 39:</u> مبادئ التنظيم وتوظيف الأعوان
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	2 أيام		8	<u>النشاط عدد 40:</u> تحسين الاستقبال وتطوير الارشاد الإداري
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	2 أيام		6	<u>النشاط عدد 41:</u> التصرف في ملفات حوادث الشغل والأمراض المهنية (الإطار

				القانوني والترتيبي والإجراءات المعمول بها)
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	2 أيام		6	<u>النشاط عدد 42:</u> التصرف في عطل المرض طويل الأمد (الإطار القانوني والترتيبي والإجراءات المعمول بها)
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	2 أيام	أ1 وأ2 و أ3 الإداريين من الأصناف الأخرى والتقنيين و	4	<u>النشاط عدد 43:</u> التصرف الناجع في النزاعات المرفوعة ضد الإدارة وطرق تجنيب الإدارة التعويضات والنتائج السلبية
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	2 أيام		20	<u>النشاط عدد 44:</u> الحوكمة الرشيدة وسبل ترسيخها في المنظومة الإدارية التونسية
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	2 أيام		20	<u>النشاط عدد 45:</u> الحوكمة والقيادات الإدارية
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	2 أيام		20	<u>النشاط عدد 46:</u> الحوكمة وآليات تعزيز النزاهة والوقاية من الفساد
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	2 أيام		20	<u>النشاط عدد 47:</u> الحوكمة واليقظة الاستراتيجية والاستشراف
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	2 أيام		20	<u>النشاط عدد 48:</u> الحوكمة والحوار الاجتماعي
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	2 أيام		20	<u>النشاط عدد 49:</u> التعريف بالمنظومة التعاقدية بين القطاع العام والقطاع الخاص وفق القانون عدد 49 لسنة 2015 المؤرخ في 27 نوفمبر 2015
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	2 أيام		8	<u>النشاط عدد 50:</u> التراسل الإلكتروني بين الإدارات
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	2 أيام		20	<u>النشاط عدد 51:</u> تقنيات التحرير باللغة العربية
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	2 أيام		10	<u>النشاط عدد 52:</u> إرساء أنظمة الجودة وتدقيقها
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	2 أيام		6	<u>النشاط عدد 53:</u> إعداد أدلة الإجراءات
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	2 أيام		10	<u>النشاط عدد 54:</u> التصرف في الجودة

مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	2 أيام	8	النشاط عدد 55: الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	2 أيام	6	النشاط عدد 56: السلامة والصحة المهنية.
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	2 أيام	20	النشاط عدد 57: مضمون الدستور التونسي
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	2 أيام	12	النشاط عدد 58: قانون المالية لسنة 2016
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء مختصون.	2 أيام	6	النشاط عدد 59: الوثائق المتعلقة بالمخطط التنموي

ملاحظة :

يمكن للمركز إضافة دورات تكوينية عند الاقتضاء بعد مصادقة وزارة الإشراف.

4- التعاون الدولي :

يمكن للمركز المشاركة في تربيصات تكوينية بالخارج عند الاقتضاء حسب العروض والاتفاقات التي ترد من :

- وزارة التجهيز و الإسكان و التهيئة الترابية
- رئاسة الحكومة
- وزارة الشؤون الخارجية
- وزارة التنمية و التعاون الدولي



مخطط التكوين
لوكالة التعمير لتونس الكبرى
لسنة 2018

محتوى المخطط

- 1- معطيات إحصائية حول الانجاز الفعلي لبرامج التكوين خلال سنوات 2015-2016-2017
- 2- معطيات إحصائية حول الموارد البشرية
- 3- حاجيات التكوين
- 4- الاعتمادات المخصصة للتكوين
- 5- البرنامج السنوي للتكوين
- 6- التعاون الدولي

المسؤول عن متابعة و انجاز المخطط
السيد فتحي بن عيسى
مدير عام وكالة التعمير لتونس الكبرى
الهاتف: 71805511 الفاكس: 71805505

1- معطيات إحصائية حول الانجاز الفعلي لبرنامج التكوين

تضمن برنامج التكوين لسنة 2017 30 محورا، تم إلى غاية 20 أكتوبر 2017 إنجاز 16 محورا في اطار 19 دورة تكوينية.

2017							2016							
66.000 د							66.000 د							جملة الإعتمادات المخصصة للتكوين
51484.948 د							34.494,743 د							النفقات الفعلية
78%							53%							نسبة استهلاك الإعتمادات المخصصة للتكوين
17586000 د							1855000 د							كتلة الأجر
3.76%							3.56%							نسبة جملة الإعتمادات المخصصة للتكوين من كتلة الأجر
عملة	د	ج	ب	أ3	أ2	أ1	عملة	د	ج	ب	أ3	أ2	أ1	عدد الأعوان المستفيدين من أنشطة التكوين حسب الصنف
11	0	5	3	14	12	22	5	0	5	3	11	13	23	
إناث			ذكور				إناث			ذكور				عدد الأعوان المستفيدين من أنشطة التكوين حسب الجنس
34			33				33			27				
المحلي			الجهوي		المركزي		المحلي			الجهوي		المركزي		عدد الأعوان لمستفيدين من أنشطة التكوين حسب التوزيع الجغرافي
-			-		67		-			-		60		
66							60							معدل ساعات التكوين بالنسبة للفرد الواحد
780 د							575 د							معدل كلفة التكوين بالنسبة للفرد الواحد

2- معطيات إحصائية حول الموارد البشرية

تضم وكالة التعمير لتونس الكبرى إلى حدود 20 أكتوبر 2017، 84 موظفا موزعين كالاتي:

حسب الصنف

العدد الجملي	الصنف
28	أ1
16	أ2
12	أ3
5	ب
4	ج
19	العملة
84	الجملة

حسب الخطط الوظيفية

1	مدير عام
3	مدير
6	كاهية مدير
12	رئيس مصلحة
22	الجملة

نسبة التآطير العامة بوكالة التعمير لتونس الكبرى خلال سنة 2017

النسبة المئوية حسب الصنف	العدد	الصنف
% 33,33	28	أ1
% 19,04	16	أ2
% 52,38	44	المجموع العام

3-حاجيات التكوين لسنة 2018

تم التنسيق مع مختلف الإدارات بوكالة التعمير لتونس الكبرى لتحديد حاجياتها و مقترحاتها في ميدان التكوين خلال سنة 2018 ثم وقع ضبط البرنامج النهائي التالي:

1-3 الإدارة الإلكترونية و الإعلامية المتخصصة

الجمهور المستهدف	الموضوع	العدد
أعوان و إطارات من الوكالة	ArcGis Server	1
	Illustrator niveau avancé (étude de cas)	2
	SIG WEB	3
	Administration SGBD	4
	Photoshop avancé	5
	Arc Gis net work	6
	التصرف في المخزون	7

2-3 العمل الإداري

الجمهور المستهدف	الموضوع	العدد
أعوان واطارات من الوكالة	PNL et relations professionnelles	8
	الحوكمة الرشيدة	9
	Coaching	10
	الصفقات العمومية	11
	هندسة التكوين	12
	Techniques de présentation	13
	Elaboration d'un plan de classification et de conservation des documents et des dossiers	14
	النفاز الى المعلومة	15
	جودة التشريعات: تقنيات اعداد و تحرير النصوص القانونية	16
	مدونة سلوك و أخلاقيات الموظف	17
	التصرف التقديري في الموارد البشرية	18
	قانون المالية 2018	19
	تطوير مهارات الاستقبال و التواصل	20
	المشاركة في ملتقيات و دورات تكوينية منظمة من هياكل أخرى	

4-الاعتمادات المخصصة للتكوين

تبويب الميزانية المرصودة للتكوين لسنة 2018

2018	2017	2016	2015	السنوات
د 66.000	د 66.000	د 66.000	د 53.400	الفقرة رقم 0028: مصاريف التكوين
د 30.000	د 30.000	د 30.000	د 30.000	الفقرة الفرعية رقم 001 : ملتقيات التكوين
د 5.000	د 5.000	د 5.000	د 5.000	الفقرة الفرعية رقم 002 : تربصات التكوين
د 1.000	د 1.000	د 1.000	د 1.000	الفقرة الفرعية رقم 003 : التكوين المستمر
د 30.000	د 30.000	د 30.000	د 17.400	الفقرة الفرعية رقم 004 : التكوين في الإعلامية

5 - البرنامج السنوي للتكوين لسنة 2018

1-5 الإدارة الإلكترونية و الإعلامية المتخصصة

الجهة المكلفة بالتكوين	فترة التكوين	الجمهور المستهدف		الأنشطة التكوينية	العدد
		العدد	الصف		
مكتب تكوين مختصّ أخصّاء في المجال	5	8	أ1، أ2	Arc Gis Server	1
مكتب تكوين مختصّ أخصّاء في المجال	5	3	أ1، أ2	Illustrator niveau avancé (étude de cas)	2
مكتب تكوين مختصّ أخصّاء في المجال	3	8	أ1، أ2، أ3	SIG WEB	3
مكتب تكوين مختصّ أخصّاء في المجال	5	3	أ1، أ2	Administration SGBD	4
مكتب تكوين مختصّ أخصّاء في المجال	3	8	أ1، أ2، أ3	Photoshop avancé	5
مكتب تكوين مختصّ أخصّاء في المجال	3	24	أ1، أ2، أ3	Arc Gis net work	6
المركز الوطني للإعلامية	3	2	أ، ب، ج	التصرف في المخزون	7

2-5 العمل الإداري

الجهة المكلفة بالتكوين	عدد أيام التكوين	الجمهور المستهدف		الموضوع	العدد
		العدد	الصف		
مكتب تكوين مختص	3	16	أ1، أ2، أ3	PNL et relations professionnelles	8
مكتب تكوين مختص بالتنسيق مع مصالح الحكومة برئاسة الحكومة	3	16	أ1، أ2، أ3	الحكومة الرشيدة	9
مكتب تكوين مختص	3	8	أ1، أ2	Coaching	10
مكتب تكوين مختص بالتنسيق مع اللجنة العليا للصفقات برئاسة الحكومة	3	16	أ1، أ2، أ3	الصفقات العمومية	11
مكتب تكوين مختص بالتنسيق مع وزارة التكوين المهني والتشغيل	3 دورات	8	أ1، أ2، أ3	هندسة التكوين	12
مكتب تكوين مختص	3	8	أ1، أ2، أ3	Techniques de présentation	13
مكتب تكوين مختص	3	2	أ2	Elaboration d'un plan de classification et de conservation des documents et des dossiers	14
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء في المجال بالتنسيق مع الهيئة العامة للتوظيف العمومية	3	16	أ1، أ2، أ3	النفذ الى المعلومة	15
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء في المجال بالتنسيق مع مصالح القانون والتشريع برئاسة الحكومة	3	8	أ1، أ2	جودة التشريعات: تقنيات اعداد و تحرير النصوص القانونية	16
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء في المجال بالتنسيق مع الهيئة العامة للتوظيف العمومية	3	16	أ1، أ2، أ3، ب، ج	مدونة سلوك و أخلاقيات الموظف	17
مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء في المجال	3	8	أ1، أ2	التصرف التقديري في الموارد البشرية	18
مؤسسة تكوين مختصة بالتنسيق مع الهيئة العامة للتوظيف العمومية	3	16	أ1، أ2، أ3	قانون المالية 2018	19

20	تطوير مهارات الاستقبال و التواصل	6	أ، ب، ج، 3	3	مؤسسة تكوين مختصة أو خبراء في المجال
	المشاركة في ملتقيات و دورات تكوينية منظمة من هياكل أخرى	حسب العروض			مكاتب تكوين مختصة و هياكل أخرى

6 – التعاون الدولي :

يمكن للوكالة المشاركة في تربصات تكوينية بالخارج عند الاقتضاء حسب الطلبات والاتفاقات التي ترد من:

- وزارة التجهيز والاسكان والتهيئة الترابية
- رئاسة الحكومة
- وزارة الشؤون الخارجية
- كتابة الدولة للتنمية و التعاون الدولي
- المدرسة الوطنية للإدارة

ملاحظة: يمكن للوكالة إضافة دورات تكوينية عند الاقتضاء بعد مصادقة وزارة الإشراف.